

# 从历史看管理《三国演义》谈谋略

## 课程背景：

课程将以古文学典籍中的《三国演义》作为主线；剖析东汉末年中著名人物的人物事件与心理活动轨迹，重点用《三国演义》里的“谋略思想与行为”以及“孝悌忠信礼义廉耻”的忠肝义胆和不忘初心来引申企业管理中的为人处世，为政理事，修身养性，忠于企业；

本课程从历史看管理《三国演义》谈谋略将引申出来的谋略思想源头即：易经的乾坤之道、儒家的仁爱之道，道家的无为无所不为，禅宗的信仰之道，兵家的为将之道等等，把企业管理、团队建设、为人处世的基本原则和国学经典相结合与应用，其中包括：

1. 魏蜀吴起兵作战的旗帜号召与企业管理凝心聚力的使命担当
2. 曹刘孙三人的为人处世智慧与企业中团队建设的借鉴与实践
3. 三国主要领导者的经营谋略与当今企业市场运用的战略战术

本课程将以古文学典籍中的《三国演义》作为主线，提炼出基于一套符合人性规律的标准和一条便于遵循实践的路径，而历经几千年验证的传统文化为我们提供了这样一条修齐治平的通道。

## 课程收益：

- 用古文学典籍《三国演义》引申谋略智慧在企业中的应用
- 用优秀传统文化的经典思想提升企业管理中布局战略实施
- 用《三国演义》人物事件提升管理者为政之道与在位谋政

**课程时间：**1天，6小时/天

**课程方式：**老师讲授+案例分析+学员互动

**课程对象：**企事业全员（高层、中层、基层）、企事业经营者与治理者  
致力于国学经典文化与企业文化结合的企业

## 课程大纲

**引言：**古文学典籍《三国演义》是本什么书？

**作者：**罗贯中 我国一部撰述东汉末年的**辨析**、评论人物的古文学、书中可以借鉴的**识鉴**人才之术、量能用人之方及对人性的剖析，“四本才性”和以老庄思想解释儒家“圣人观”而融通儒老的先河，不管是对当时还是以后的人才选拔和培养，都有重要的指导意义。

### 第一讲：刘备的谋略智慧

**用仁心和桃园三结义的始与终，关羽的千里走单骑美名流芳**

1. 团队建设——仁义礼智信对于企业管理构建的重要性
2. 企业文化——孝悌忠勇廉塑造工作中成员的浩然正气
3. 执行过程——骨干铁骨铮铮打造工作作风的堂堂正正
4. 企业瓶颈——苦难时修身养心调整企业成员心态阳光
5. 教育培训——闲暇时养精蓄锐保证企业成员精力充沛

### 第二讲：孙权的谋略智慧

**用地利与赤壁之战的义胆忠心，鲁肃忠心耿耿与张昭劝主议和**

1. 大局意识——鲁肃为人处世：孝悌忠信 礼义廉耻
2. 合作意识——周瑜与人协作：为而不恃 功成不居
3. 韬晦意识——陆逊做人低调：布施持戒 忍辱精进  
利他则久的行动、遵守制度的行动、包容客户的行动

不断挑战的行动、反思反省的行动、运筹帷幄的行动

### 第三讲：曹操谋略智慧

用天时与历史中的真实人物，曹操广收谋士与静心经营

1. 以身作则——领导以身示范：成员自动自发的根源动力
2. 唯才是举——选材不拘一格：选用育留的考察干部方式
4. 其命维新——做事打破常规：团队的永续活力基业长青
5. 目的明确——领导思路清晰：清晰的目标与坚守的初心

### 第四讲：品三国谋略智慧对经营事业的借鉴

有忠心才能有信心，有信心才能有信念，有信念才能有信仰

天地之大德曰生，圣人之大宝曰位，何以守位？曰仁！

何以聚人？曰财！理财正辞！禁民为非曰义

1. 三国谋略智慧——团队成员的忠于企业
2. 三国谋略智慧——团队成员的自强不息
3. 三国谋略智慧——团队成员的言行一致
4. 三国谋略智慧——团队成员的勇于付出
5. 三国谋略智慧——团队成员的身正示范
6. 三国谋略智慧——团队成员的自我提升
7. 三国谋略智慧——团队成员的慎言敏行
8. 三国谋略智慧——团队成员的敢于担当
9. 三国谋略智慧——团队成员的在位谋政
10. 三国谋略智慧——团队成员的廉洁奉公

**备注：**为使课程内容更加生动，本课程把一些耳熟能详国学故事融入其中。在授课过程中增加了中华文化优秀传统文化文献的书影、图片和人物画像、音频、视频等资料，使课程的表现形式更加丰富，可学习性更强，力争做到通俗易懂，深入浅出，寓教于乐、学以致用。