

国学智慧与领导之道

课程背景：

在现今这个多变、充满冲击与变革的经营环境里，领导者个人的影响力和领导力不可低估，提升中高层管理的领导力素质至关重要，基于当今时代的发展，单一文化属性的领导力已经无法满足企业发展、市场开拓、激励下属、团队建设等诸多问题，那么让我们一起学习中华优秀传统文化，运用国学经典的智慧提升事业领导力、从而成为高效的导师型领导者、成就企业基业长青，营造美满富足人生。

课程收益：

- 通过学习国学智慧，提升领导者带团队的智慧与魅力
- 通过学习国学智慧，加强领导者治人心的方式与技巧
- 通过学习国学智慧，实现育人和励人的双重领导艺术

学习内容：

儒释道三家领导力智慧：

- 1) 厚德载物：儒家领导力智慧强调道德的力量
- 2) 道法自然：道家领导力智慧强调自然的力量
- 3) 明心见性：禅宗领导力智慧强调觉悟的力量

课程时间：2天，6小时/天

课程对象：企事业中高层领导、企业重点培养的优秀干部

课程方式：老师讲授+案例分析+学员讨论

课程大纲

第一讲：儒家的领导智慧篇——道德的力量

一、向儒家学习领导力

通过学习儒家的领导智慧达到

1. 领导者在实际工作中更好地管理下属，同时更好地与上级相处
2. 能够做到对企业忠诚不二，对上级承诺负责，对下级仁爱教育
3. 在企业工作中能够成己成物，乐于奉献、承上启下，相得益彰

二、儒家领导力：为政以德，譬如北辰，居其所而众星拱之

1. 儒家领导力之激励属员自强不息
2. 儒家领导力之指挥属员在位谋政
3. 儒家领导力之监督属员廉洁奉公
4. 儒家领导力之强调属员身正示范
5. 儒家领导力之发展属员自我提升
6. 儒家领导力之面对属员慎言敏行

案例：孔子的领导为政之道和他的领导力思想：“仁义礼”能够得到发扬与传承

案例：王阳明的领导为政之道和他的领导力思想：心即理、事上炼、知行合一

第二讲：道家的领导智慧篇——自然的力量

一、向道家学习领导力

通过学习道家的领导智慧达到

1. 解密慈不掌兵的真实含义与企业职员管理过程中道家的领导智慧

2. 能够做到对企业未来发展的清晰统筹，人生职业生涯的自我规划
3. 指导团队成员面对企业工作成果中能够有功不自傲，有事多担当

道家领导力：无为而无不为的智慧

致虚极 守静笃 重为轻根 静为躁君

二、道家领导力之为政三宝

1. 道家领导力之慈为团队成员增加自动自发动力
2. 道家领导力之俭为企业事业提供永续经营密码
3. 道家领导力之不敢为天下先的不有不恃不居

三、道家领导力为政五事

1. 作而不辞：道家领导力之教育属员工作心态
2. 生而不有：道家领导力之指导属员工作技巧
3. 为而不恃：道家领导力之规划属员工作环节
4. 长而不宰：道家领导力之指挥属员工作方向
5. 功成不居：道家领导力之预防属员工作纰漏

案例：老子亲民：让他的领导力思想：“道法自然”能够得到更好地传承与应用

案例：褚时健褚老的老而弥坚志在千里的豪迈与担当

第三讲：禅宗的领导智慧篇——觉悟的力量

一、向禅宗学习领导力

通过学习禅宗的领导智慧达到

1. 领导者在管理岗位中学会为下属树立信心和信念即思想统一的重要性
2. 领导者在企业工作中运用禅宗智慧，自我和下属都要懂得释怀与敬畏
3. 揭晓心灵与觉悟的强大能量，在管理工作中已能够达到禅宗领导智慧

禅宗领导力：菩提自性 本来清净 但用此心 直了成佛

二、禅宗领导力为政之道——事业开拓明心见性

1. 禅宗领导力之调度属员掌握正识正念
2. 禅宗领导力之启发属员学会利他则久
3. 禅宗领导力之带领属员明白服务大众
4. 禅宗领导力之告诫属员做到允执厥中
5. 禅宗领导力之携手属员共享春花秋月

案例：伟人毛泽东说释迦牟尼与共产党人的共同点

案例：达摩祖师东渡传经；一花开五叶，结果自然成

案例：稻盛和夫先生的白手起家与身患癌症后的力挽狂澜

第四讲：总结篇

一、国学智慧与领导之道

学习并在企业工作中使用国学的领导智慧：“道”“器”“术”“法”

1. 国学智慧领导力之企管模式——企业文化
2. 国学智慧领导力之仁者爱人——企管根本
3. 国学智慧领导力之能群善分——角色定位
4. 国学智慧领导力之克己复礼——企管核心
5. 国学智慧领导力之中庸之道——企管艺术
6. 国学智慧领导力之执两用中——动态平衡
7. 国学智慧领导力之忠恕之道——企业伦理
8. 国学智慧领导力之赦过举才——用人之道
9. 国学智慧领导力之礼让好学——企业愿景

10. 国学智慧领导力之突破局限——其命维新

案例：颜氏文化传人颜真卿的敢于担当

案例：揭秘百亿方太背后的文化驱动力

案例：日本涩泽荣一义利结合《论语与算盘》

案例：儒家思想是中国最牛的企业管理思想——马云

案例：海尔集团儒家思想和儒家智慧实践在企业中的应用

案例：从有制而为到无为而治——基于君子文化的德胜洋楼

为使课程内容更加生动，本课程把一些耳熟能详国学故事融入其中。在授课过程中增加了中华文化优秀传统文化文献的书影、图片和人物画像、音频、视频等资料，使课程的表现形式更加丰富，可学习性更强，力争做到通俗易懂，深入浅出，寓教于乐、学以致用。