

如何提升应对风险危机的管理能力

——从防控冠状病毒疫情案例谈起

(纲要)

中共上海市委党校教授 刘卫平

一、 冠状病毒疫情的防控分析

(一) 冠状病毒疫情的发生

- 1、冠状病毒疫情的来源
- 2、发生的自然与社会原因

案例分析

(二) 冠状病毒疫情防控的过程

- 1、冠状病毒疫情扩散特点
- 2、冠状病毒疫情防控的阶段

案例分析

(三) 冠状病毒疫情事件的社会后果

- 1、经济影响
- 2、心理影响
- 3、社会影响

案例分析

(四) 冠状病毒疫情事件留下的管理学思考

- 1、政府治理
- 2、企业管理
- 3、个人防范

案例分析

二、 习近平总书记关于干部能力建设的重要讲话精神

(一) 积极担当有为

- 1、做“三新”干部
- 2、构建激励机制
- 3、强化问责机制

案例分析

(二) 提升干部能力

- 1、八种本领
- 2、应对风险能力
- 3、舆情引导和宣传思想工作能力
- 4、重要的工作思维能力

案例分析

三、 干部应提升应对风险危机的主要管理能力

(一) 管理的本质

- 1、管理与治理
- 2、管理与领导

案例分析

(二) 提升风险应对思维能力

- 1、风险的本质
- 2、预见性思维
- 3、底线思维

案例分析

(三) 提升战略管理思维能力

- 1、战略的本质特征
- 2、战略管理的基本原则
- 3、战略管理的思维方法

案例分析

(四) 提升系统管理思维能力

- 1、系统的本质特征
- 2、系统管理的基本原则
- 3、系统管理的思维方法

案例分析

(五) 提升创新管理思维能力

- 1、创新的本质特征
- 2、创新管理的基本原理
- 3、创新管理的思维方法

案例分析