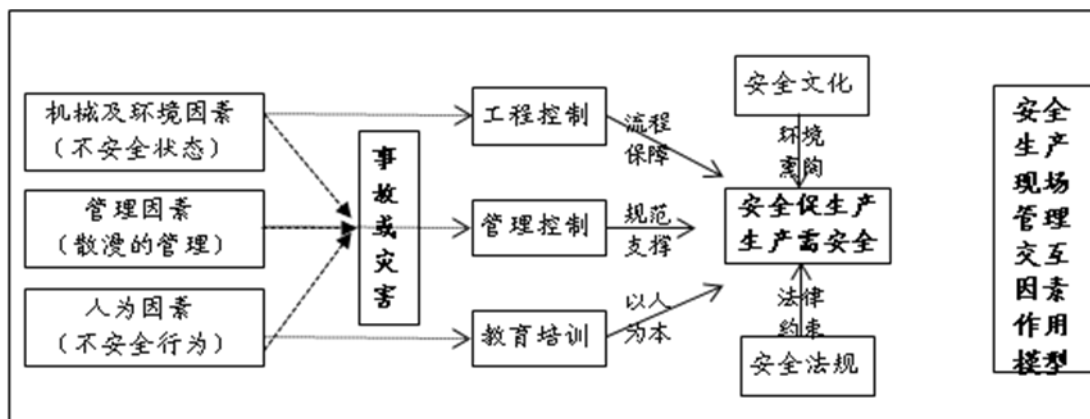


培训课题：《安全生产管理》

课程设计思路及目标



课程大纲

第一部分 企业安全生产管理的思路

1. 基本思路

- 1) 安全生产的最高标准
- 2) 达成安全生产可控、能控、在控的途径

2. 安全生产管理体系建设

- 1) 企业安全生产管理体系建设的核心工作
- 2) 企业安全生产管理体系 8 个子体系概要

3. 生产安全管理重点分析

- 1) 现场生产：几乎所有安全事故都发生在现场生产中，即使不是也可以从现场生产活动失败当中找到原因
- 2) 设备设施：几乎所有安全事故都发生在设备设施运转上，但最终原因是设备和设施操作者行为有误
- 3) 生产调度：碰车不是车碰，而是人碰，生产调度失误至少会倍增运行安全风险系数
- 4) 主体素质：岗位活动主体的责任、知识、修养、技能不同，带来的安全风险程度的大小也不同

4. 国外经验启发

- 1) 美国经验：柏克德公司
- 2) 日本经验：手指口述法
- 3) 德国经验：VEAG 公司

第二部分 安全生产现场管理的系统分析

1. 生产现场设备管理系统
2. 生产现场备件管理系统
3. 生产作业流程管理系统
4. 生产作业人机管理系统

5.生产现场环境管理系统

第三部分 安全生产现场标准化管理

- 1.防患于未然的必有措施
 - 1)安全风险评价定位管理
 - 2)安全隐患排查跟踪管理
- 2.安全风险评估与事故隐患跟踪
 - 1)安全、隐患、事故概念辨析与关系梳理
 - 2)安全风险点分析与定位
 - 3)安全风险系数与等级分析
 - 4)隐患排查、登记、定量、定岗与跟踪管理
- 3.安全事故的主因是违章
 - 1)零违章与零事故的关系
 - 2)高水平安全管理的事故定义
4. 违章行为原因分析及治理思路
 - 1)违章行为的在意识、潜意识、无意识心理原因
 - 2)零违章的管理控制方法和标准
 - 3)常见违章行为表现与防范
- 5.安全生产技能和安全意识管理
 - 1)安全生产技能标准管理
 - 2)安全生产技能培训管理
 - 3)安全生产技能达标管理
 - 4)安全生产技能竞赛管理
 - 5)麻痹思想消除管理

第四部分 安全生产现场精益化管理

- 1.流程管理精益化的核心技术
 - 1)现场管理精益化与流程管理的关系
 - 2)流程管理的三个内容
 - 3)运用流程管理技术主管必须有的6种意识
 - 4)运用流程管理技术必须坚守的7个原则
- 2.安全生产现场5S精益化管理
 - 1)电力生产现场5S管理目标
 - 2)电力生产现场整理、清理、清扫、净化、美化实施
- 3.生产作业活动的流程分析
- 4.生产作业活动的组织跟踪方法
 - 1)健全的制度必须有的10个内容
 - 2)岗位流程工作标准的六个内容及其确定方法
 - 3)岗位流程工作标准贯彻跟踪台账
 - 4)岗位流程工作标准的班会跟踪及其程序方法
 - 5)岗位流程工作标准的考核跟踪方法
 - 6)有经营责任岗位员工绩效考核表
 - 7)无经营责任岗位员工绩效考核表
 - 8)流程说明文件拟订优化分析方法

第五部分 职业健康

- 1.职业病危害与职业病基本概念
- 2.职业病有哪四个特点
- 3.常见作业的职业危害
- 4.职业病危害的防护
- 5.健康才是硬道理

注：如有其他建议，本方案可根据贵公司实际情况和要求进行部分课程内容调整。