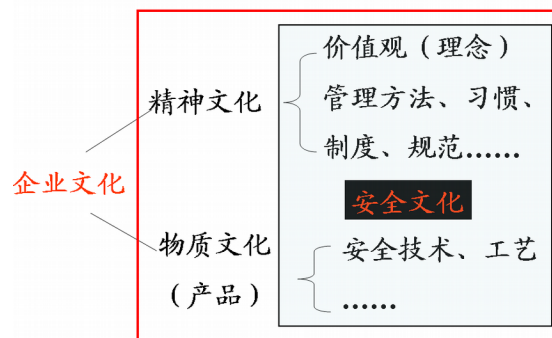


《企业安全文化建设》培训大纲

第一讲 企业安全文化

- 一、 导入案例：电厂建立安全文化的必要性
- 二、 企业文化的涵义
 - 1、 意识形态（理念体系），价值观、处世原则、业绩观
 - 2、 行为习惯：习惯性违章、团队氛围
- 三、 电力企业安全文化
- 四、 价值观是安全文化的核心
- 五、 企业文化和安全文化的关系

企业文化在本质上是管理文化，安全文化是企业文化的重要构成。



第二讲 理解企业安全文化

- 一、 从事故致因理论认识电力企业安全文化
 - 1、 事故构成要素——四 M 要素
 - 2、 事故模型
 - 3、 人的本质安全理论
- 二、 从安全系统理论认识电力企业安全文化
 - 1、 对安全的理解
 - 1.1 对狭义安全的理解
 - 1.2 对广义安全的理解
 - 1.3 对安全相对性的理解
 - 1.4 对本质安全化的理解

2、对企业安全文化不断发展的理解

2.1 从历史角度揭示安全哲学

2.1.1 技术发展带来安全认识论和方法论的进步

2.1.2 安全理论发展带来管理方法论的变革

2.1.2.1 事故理论→事后管理模式

2.1.2.2 危险理论→缺陷管理模型

2.1.2.3 风险理论→风险管理模式

2.2 从系统的角度看企业安全文化建设

2.3 人文思想的安全认识论与方法论

2.3 从安全系统理论认识企业安全文化

三、对企业安全文化不断发展的理解

案例：某电厂安全文化建立实例

第三讲 企业安全文化建立基础

一、企业安全文化提出的背景

二、企业安全文化的定义

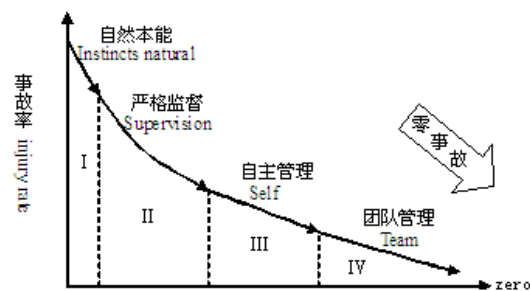
三、企业安全文化发展三个阶段

1、技术化安全阶段。

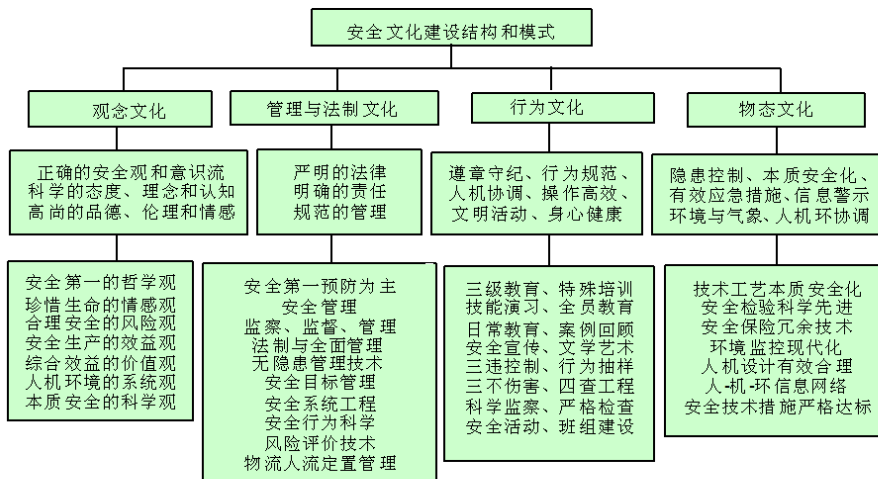
2、体系化安全阶段。

3、自律化安全阶段。

4、杜邦企业安全文化建设的四个阶段



四、企业安全文化的内涵及范畴



五、电力企业安全文化的功能及作用

1、功能与作用

- 1.1 影响力
- 1.2 激励力
- 1.3 约束力
- 1.4 导向力

案例：标杆电力企业安全文化之表征

第四讲 企业安全文化建设方法体系

一、企业安全文化管理的四大特征

- 1、安全核心价值确立并获得认同；
- 2、管理的重点从行为层转到观念层；
- 3、管理方式从监督型转为育才型；
- 4、硬管理与软管理巧妙结合

二、电力企业安全文化建设五类人的安全素质

- 1、企业负责人安全生产决策素质；
- 2、生产管理人员的职能素质；
- 3、安全专业人员的理论与业务素质；
- 4、员工的安全作业能力素质；
- 5、家属的亲情作用的发挥。

三、用文化学设计电力企业安全文化建设体系

1、端正安全观念文化

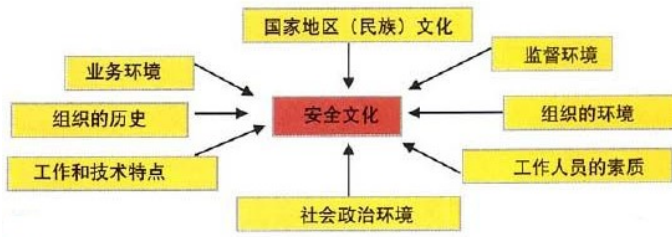
- 1.1 认知安全价值
- 1.2 加强安全责任

- 1.3 建立科学态度
- 1.4 强化安全意识
- 1.5 升华安全情感
- 2、系统安全制度文化
 - 2.1 严格的安全法令
 - 2.2 严谨的安全规程
 - 2.3 系统的安全程序
 - 2.4 周密的安全细节
- 3、规范安全行为文化
 - 3.1 提升法规执行力
 - 3.2 改善决策层能力
 - 3.3 提高管理层素质
 - 3.4 增强执行层技能
- 4、改善安全物态文化
 - 4.1 追求本质安全化
 - 4.2 建设安全标准环境
 - 4.3 加强安全检测检验
 - 4.4 提高安全监控水平
 - 4.5 科技兴安、科技保安
- 四、建设企业安全文化的四大方法载体
 - 1、文学艺术载体
 - 2、教育培训载体
 - 3、文化活动载体
 - 4、环境物态载体
- 五、建设企业安全文化的八种活动方式
 - 1、安全宣传活动模式
 - 2、安全教育活动模式
 - 3、安全管理活动模式
 - 4、安全文艺活动模式
 - 5、安全科技活动模式
 - 6、安全检查活动模式
 - 7、安全报告活动模式
 - 8、安全审评活动模式

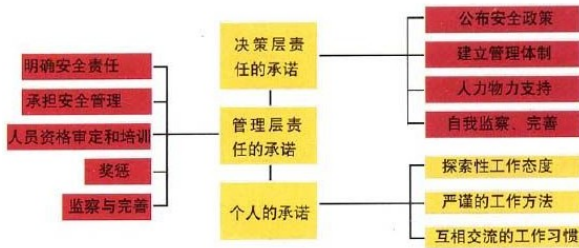
第五讲 电力企业安全文化系统建设

企业安全文化系统简称 EESCS，是一套以人和人的可靠度为对象，切实可行的组织安全态度、安全行为和个人安全态度与安全行为的管理模式。

1、电力企业安全文化建设“8大影响因素”



2、电力企业安全文化建设 12 条准则

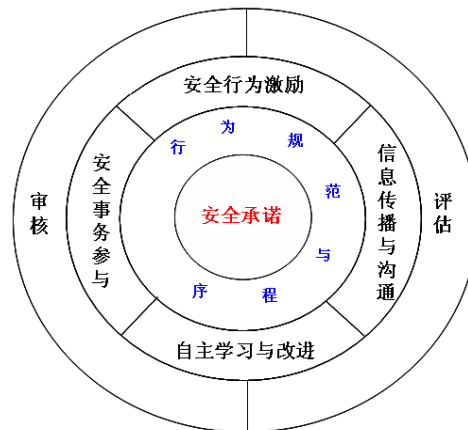


3、电力企业安全文化建设 EESCS 的系统基本构成

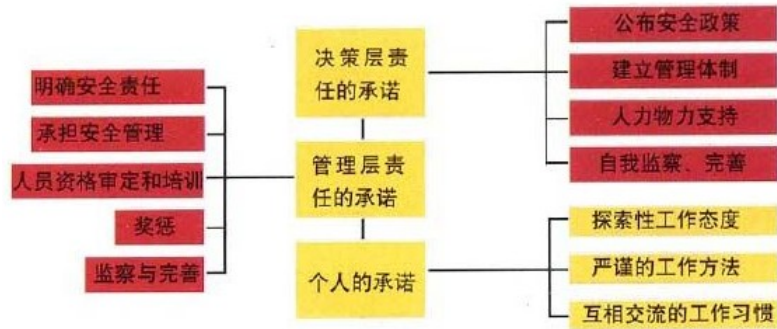


4、电力企业安全文化建设的方法与途径

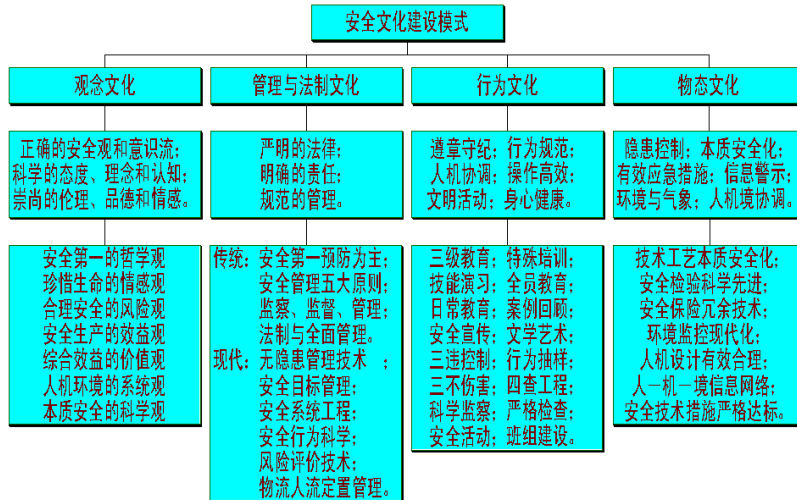
4.1 电力企业安全文化建设的方法与途径



4.2 电力企业安全文化建设的安全承诺的内容



4.3 电力企业安全文化建设模式



备注：行为文化中三不伤害提升到现在的四不伤害

4.4 企业安全文化建设的系统集成

