

精益管理培训

第一模块 精益管理政策宣贯篇

1. 5月11日，集团公司在京召开全面推行精益管理启动视频会议
2. 精益管理是华电集团“十三五”开局之年的重点项目
3. 《中国华电集团公司全面推行精益管理实施方案》
 - 1) 遵循“消除浪费、创造价值、持续改善、精益求精”精益理念
 - 2) 按照“专项试点、全面推行、巩固提升”三个阶段，完成精益管理在集团总部、区域公司和基层企业的导入和推行
 - 3) 以精益思想引领管理提升，不断提高资源利用效率和管理效率
 - 4) 精益管理主要内容概括为“1264”
 - 1) 突出企业效益这个核心
 - 2) 抓住“降本”、“增收”两个重点
 - 3) 围绕安全管理、运行管理、检修管理、燃料物资、财务管理、市场营销六个方面
 - 4) 运用诊断、分析、改善、标准化四类工具

第二模块 精益管理思想渊源篇

1. 精益管理的起源
2. 精益管理的核心价值
3. 发电企业实施精益生产管理的障碍
4. 发电企业精益生产管理推进体系与管理改善的关系
5. 生产方式革命里程碑

课堂讨论：如何认识精益思想，提高干部管理水平

问题研讨：发电企业在新常态环境下推行精益管理的意义

第三模块 精益管理理念意识篇

1. 员工意识
 - 1) 改善给企业带来的影响
 - 2) 改善的误区
 - 3) 帮助员工拥抱变革

- 4) 企业利润及成本模式分析
2. 浪费意识，华电集团推行精益管理的总体目标之一是去除浪费
 - 1) 企业常见的 7 种浪费
 - 2) 识别并挖掘浪费
 - 3) 寻找浪费的 4M 方法；
 - 4) 消除浪费和零缺陷

案例分享：对节约的认识误区解析

3. 效率意识
 - 1) 假效率与真效率
 - 2) 个别效率与整体效率
4. 全局意识
 - 1) 对局部与整体进行分析
 - 2) 对单面流程进行分析的危害
5. 问题意识
 - 1) 问题原因的冰山理论
 - 2) 简单问题的处理技巧
 - 3) 异常问题与解决问题的思考点
 - 4) 问题的分析方法及解决问题方法

各小组讨论交流：员工缺乏哪些精益意识

第四模块 精益管理方法工具篇

1. 第一大宝典：发电企业现场基础管理----“7S”和可视化管理
 - 1) 华电集团推行 7S 管理的作用
 - 2) 整理、整顿的含义和推行步骤与技巧
 - 3) 清扫、清洁的含义和推行步骤与技巧
 - 4) 素养的含义和推行步骤与技巧
 - 5) 安全、节约的含义和推行步骤与技巧
 - 6) 7S 推行失败的原因分析
 - 7) 7S 实施的重点难点及解决之道

案例分享：现场问题图片案例分析

案例分享：7S图片分享

案例分析：无障碍持续推行7S管理的技巧

案例分析：国人在实施“7S”时主要难点和对策

2. 第二大宝典：发电企业标准化----没有标准化，就没有改善

- 1) 发电企业应对变化的唯一利器——标准化
- 2) 发电企业的标准化----专业化---简单化
- 3) 为什么说真正改善是从实施标准化开始的？
- 4) 发电企业标准化作业管理的 PDCA 管理

案例分析：标准化的教训与得失

- 1) 如何保证标准化作业
- 2) 有效实施标准化作业的“三化”
- 3) 什么是标准作业三要素

案例分享：没有标准化，就没有改善

3. 第三大宝典：工欲善其事，必先利其器---全员维护好设备

- 1) TPM 概念和意义
- 2) TPM 八大支柱
- 3) 如何提高设备的综合效率 OEE

案例分享：设备“自主保养”三件事

案例分享：TPM实施经验分享

4. 第四大宝典：防错-Poka-yoke

- 1) 工作标准是零缺点
- 2) 人的出错原因
- 3) 防错原理
- 4) 防错原理方法和技术

案例分享：“防呆作业法”与“目视作业管理”