

精英团队建设与执行力（2天）

哈佛寓言

乌鸦喝水◆◆

乌鸦口渴了，四处找水，结果只找到一个装水的瓶子。瓶子很重，瓶口又长，瓶中的水也不多，乌鸦就算把头伸进瓶子里也够不着瓶中的水。怎么办？小石子是到处可见的，往瓶中堆石子就可以将水位升高。最后乌鸦终于喝到了水。◆

原意：◆

借助工具，往往能将不可能的事变成可能。◆

新意：◆

成功来自于方法。◆

说明：◆

凡事要善于运用方法和工具。

大江东去，浪淘尽，千古风流人物

成功领导必然在识人、知人、育人、用人方面拥有超凡能力，自古以来经典案例层出不穷。经理人的核心任务是领导，激励下属团队向明确的目标努力。优秀经理人的成长必须建立在对上级、平级、下级的高效沟通基础上。一个优秀的经理人必须能够明确地了解本部门每一个岗位所必需的任职资格，清晰地把握每一个团队成员的工作能力及其优缺点，包括工作心态是否稳定，才能够有效掌控整个团队的工作效率，确保完成工作目标。现代企业管理的实践证明，团队领导力与执行力是优秀经理人必备的素质。

▲课程目标：

- ☆ 优秀领导力对提高部门的团队效率的现实意义
- ☆ 学习高效领导沟通风格，运用多维沟通技巧
- ☆ 学习高效团队管理技巧，充分开发下属能力

▲课程对象：

- ☆ 基中层管理者

▲课程内容：

第1讲如何成为出色的管理干部

- 1、领导职责认知
- 2、管理层级定位
- 3、管理技能解析
- 4、培养积极心态

第2讲学会交流与沟通

- 1、上级沟通技巧
- 2、平级沟通要点
- 3、下级沟通体会

第3讲团队合作

- 1、成功团队标志
- 2、成功团队评价
- 3、成功团队风气

第4讲部门内部管理的艺术

- 1、内部工作键盘艺术
- 2、授权与控权
- 3、制度执行中的刚与柔

第5讲 执行力

- 1、管理是系统工程
- 2、执行力失败的根源
- 3、执行力的三讲四化原则