

# 基层执行力课程简介

哈佛寓言

## 乌鸦喝水◆◆

乌鸦口渴了，四处找水，结果只找到一个装水的瓶子。瓶子很重，瓶口又长，瓶中的水也不多，乌鸦就算把头伸进瓶子里也够不着瓶中的水。怎么办？小石子是到处可见的，往瓶中堆石子就可以将水位升高。最后乌鸦终于喝到了水。◆

原意：◆

借助工具，往往能将不可能的事变成可能。◆

新意：◆

成功来自于方法。◆

说明：◆

凡事要善于运用方法和工具。

课程目标：

- ☆执行力最重要就是实现结果
- ☆实现结果最重要的是知道为什么需要结果
- ☆这样才能在结果导向下有效完成任务
- ☆这样才能培养正确的态度和技能

▲课程对象：

☆ 中基层管理者

▲课程内容：

## **第一讲 执行力就是要结果**

问题与思考

为什么定了的事，但做起来却虎头蛇尾？

为什么领导决策贯彻不下去？

为什么贯彻执行总是拖拉？

为什么贯彻执行不协调？

为什么贯彻执行会走样？

为什么监督检查效力递减衰退？

## **第二讲 如何理解执行？**

执行是战略管理

执行是组织文化

执行是流程控制

执行力是战略问题

运筹帷幄，决胜千里靠什么？

正确路线确定之后，干部就是决定的因素

好干部的标准——执行官

## **第三讲 执行什么？**

—— 上级指示

—— 组织决定

—— 规章制度

组织执行力差的表现和后果！

## **第四讲 细节决定成败**

为什么员工不支持新制度？

为什么推行不下去新制度？

为什么新制度让位给老办法？

如何理解面子、和谐掩盖了纵容、姑息？

人性原则与严格制度是否矛盾？

尊重与严格如何统一？

### **第五讲 什么是结果心态，什么责任心态**

结果心态是一个价值心态

对结果不是想要，而是一定要

结果心态决定行动思维！

结果心态需要合作！

结果心态永不放弃！

责任心的三种境界