
总裁班《战略管理》讲座提纲

战略就是干正确的事业，需要更广阔的视野和更高的智慧

战术就是正确地做干事业，更需要精密设计的技巧与坚决执行的勇气

主要内容：

第一模块 观大势：世界及国内经济形势分析

- 1.当前世界经济的状况与特点
- 2.当前国内经济的状况与特点
- 3.经济发展的思考与研判
- 4.对中国经济“新常态”的理解和“一带一路”解析

案例分析：区域经济板块新趋势

第二模块 聚焦点：行业形势分析

1. 警惕败局思维，避免陷入“烂行业”
2. 未来有望成为投资的重点扶持领域
3. 树立产业思维，寻找投资新机遇
4. 借鉴世界经济发展史中的行业思维

案例分析：西北汉子 vs 山东好汉

第三模块 明心智：战略驱动的力量

- 1.战略风格
- 2.战略思维
- 3.心智模式
- 4.基本驱动模式

案例分析：“一大”启示录

第四模块 控全局：战略管理的过程

- 1.关于民营企业的战略忠告
- 2.战略分析
- 3.战略决策
- 4.战略实施

5.战略执行

案例分析：

第五模块 道驭术：大战略与精战术

1.经济紧缩时期发展策略

2.战略调整和升级路径

3.五力竞争的分析方法

4.动态竞争的有效策略

案例分析：