

引导技术打造管理者会议技能提升

谭小能老师职业能力提升系列课程

课程概述

本课程以会议主持人技能提升为载体，以重塑会议规则、会议流程和会议工具为抓手，学习和解决会议过程中出现的参与度差、共识度差、没有产出、转化困难等会议问题

学员对象

中高层管理者、会议主持者、会议组织者、业务部门负责人等有会议需求的工作者

培训目标

- 重新定义会议角色与使命
- 切实提高会议技能（激发参与、凝聚共识）
- 深度体验会议规则的引导过程和引导工具
- 基本掌握 3 个引导工具的关键流程和注意事项
- 现场拿到 1 册本单位的会议规则框架文本
- 现场拿到 6 组近期研讨会的设计流程
- 发展应对会议冲突和挑战的引导策略和技能

课程时长

2 天，12 小时（另有 1 天版和半天版）

培训方式

深度体验经典引导技术、以实际问题为练习内容结合模拟练习、角色扮演等

课程大纲

时间		关键日程	参会者	工具方法
策	上午	确认主持人使命	群策群力	分解拼图
		研讨会议改进策略	体验引导	世界咖啡
	下午	回顾学习世界咖啡	共创成果	视觉表达
		示范会议规则共创	学习共创	团队共创
策	上午	分组练习团队共创	练习共创	分解练习
		回顾学习焦点讨论	增进技能	焦点讨论
	下午	设计近期会议流程	运用所学	凌波五部
		会议引导情景演练	精进技能	情景剧场

