

PPP 模式下工程建设项目管理实务

课程背景

管理学家 Peter F. Drucker 曾经指出：“政府必须面对一个事实：政府的确不能做、也不擅长社会或社区工作。” PPP 模式是 Public-Private-Partnership 的字母缩写，通常被称为“公共私营合作制”，是政府与社会资本为了合作建设城市基础设施项目，或为提供公共产品或服务而建立的“全过程”合作关系，以授予特许经营权为基础，以利益共享和风险共担为特征；通过引入市场竞争和激励约束机制，发挥双方优势，提高公共产品或服务的质量和供给效率。

1992 年，英国最早应用“PPP”模式，1994 年，智利为平衡基础设施投资和公用事业急需改善的背景下引入“PPP”模式的，1997 年，葡萄牙启动“PPP”模式，2004 年，巴西通过“公私合营（PPP）模式”法案，将公路、铁路、港口和灌溉工程作为 PPP 模式招标项目。21 世纪以来，联合国、世界银行、欧盟和亚洲开发银行等国际组织在全球大力推广“PPP”的理念和经验，目前发展中国家已经纷纷开始实践。

十八届三中全会指出：要加强中央政府宏观调控职责和能力，加强地方政府公共服务、市场监管、社会管理、环境保护等职责。允许社会资本通过特许经营等方式参与城市基础设施投资和运营。推广政府购买服务，凡属事务性管理服务，原则上都要引入竞争机制，通过合同、委托等方式向社会购买。在 2014 年 3 月份举办的政府和社会资本合作（PPP）培训班上，财政部王保安副部长指出：“要抓紧开展全方位、多层次的培训。要使财政部门和企业的相关人员熟悉 PPP 的运作模式与管理要点，更好地在实践中运用 PPP 模式。”

本课程的由具有十多年的海外世界银行和亚洲开发银行出资的 PPP 模式工程建设项目管理经验的业界权威讲师担纲，将结合大量详实案例为您解读 PPP 模式工程建设项目管理的最佳实践。

课程时间：2-3 天

课程对象：

产业投资基金、实体企业（集团）负责人及业务骨干、勘察设计企业、工程咨询企业、项目管理公司负责人、部门经理及项目经理、PPP 模式工程建设项目组织的负责人及项目经理、项目经理部核心人员

课程要求：

参加本课程的培训人员需在本行业从事工作五年以上并对 PPP 模式有初步了解

课程目标：

通过参加培训，你将了解并掌握：

- PPP 模式的分类及意义
- PPP 模式工程建设项目管理的特点
- PPP 模式工程建设项目管理管理流程
- PPP 模式工程建设项目管理的工具和技术
- PPP 模式招投标策略及合同管理要点
- 通过案例分析，交流 PPP 模式工程建设管理经验

课程大纲：

一、破冰活动

二、PPP 模式工程建设项目管理概论

- 1、何谓 PPP 模式？PPP 与 BOT 的异同
- 2、PPP 模式分类及其项目管理特点
- 3、国内外 PPP 模式工程建设的发展与现状

4、PPP 模式工程项目制约因素六边形

5、PPP 模式工程项目管理的必要性及挑战

案例分析：PPP 模式与 EPC 工程总承包

6、PPP 模式工程项目管理 IPECC 五步法

三、PPP 模式工程建设项目经理与组织结构

1、项目经理的 ASK 胜任力模型

2、PPP 模式工程建设项目经理必备的十项技能

3、团队游戏：项目团队角色与责任

4、项目相关方分析技巧及工具

案例分析：识别及评估 PPP 模式工程建设项目的相关方

5、项目管理组织结构形式；

分组讨论：适合本公司 PPP 模式工程建设业务的组织模式是怎样的？

四、PPP 模式工程建设项目管理工具及技巧

1、PPP 模式工程建设项目范围管理

(1) 项目规划流程和方法

(2) 制定范围说明书

(3) 编制工作分解结构

2、PPP 模式工程建设项目进度管理

(1) 定义活动及排列活动顺序

(2) 确定项目关键路径

(3) 估算活动资源及估算活动持续时间

(4) 绘制甘特图及进度优化

(5) 资源均衡与进度压缩

3、PPP 模式工程建设项目成本管理

(1) 项目成本管理过程

(2) PPP 项目成本估算方法：类比估算、参数模型法、自下而上估算法

(3) 初步设计概算构成及其审核要点

五、PPP 模式工程建设设计管理

1、PPP 项目设计管理的要点

2、设计阶段的划分

3、设计与采购、施工的一体化

4、设计深化与协调管理

5、设计变更的管理

六、PPP 模式工程建设项目采购与招标投标合同管理

1、项目采购管理及其作用

2、项目采购管理模式比较

3、合同类型与风险分析

4、招投标与合同管理与项目采购管理的关系

5、项目采购经理的职责

6、合同的概念与要素

7、合同类型与履约要点

8、变更及合同价管理

- 9、分包商管理要点
- 10、索赔管理
- 11、合同争端管理
- 12、招投标与合同管理案例

七、PPP 模式工程建设项目风险管理

- 1、项目风险及其特性
- 2、项目风险管理的流程
- 3、PPP 项目生命期阶段与风险管理
- 4、项目相关方对风险的态度 – 效用函数

案例分析：PPP 项目风险的来源

- 5、识别风险的工具和技术
- 6、风险分解结构 RBS 的作用
- 7、风险登记册模板介绍
- 8、实施定性风险分析的工具与技术
- 9、实施定量风险分析的意义和手段

案例分析：规划 PPP 项目风险应对

- 10、如何监控风险

八、PPP 模式工程建设项目案例分析及研讨

课程总结及分享