

## **PMP®项目管理国际认证培训**

### **一、培训收益**

本课程授课老师讲课细致、风趣、对考点把握准确，且拥有多年的 PMP 授课和实际项目经验。通过培训使学习者获得如下收益：

- 1.掌握最先进项目理念和项目管理方法，接轨国际先进项目管理体系；
- 2.提升解决项目问题的能力，具备专业项目管理水准；
- 3.跳出技术思维，成为管理人才；
- 4.拥有更大职场晋升空间和提拔机会；
- 5.加强所在组织竞争优势，达成企业个人双赢结局；
- 6.获得 PMP® 资格认证，优化择业路径；
- 7.结识项目管理精英，持续个人发展。

### **二、培训特色**

本次培训特色定位理论与考试方法相结合。内容将涵盖 IT 项目启动、计划、执行、监控与收尾的全部最新内容。该课程对项目管理体系进行了提炼和总结，精细讲解并结合历年真题教授学员如何审题、如何结合知识点做题等正确做题方法，帮助学员一次性通过 PMP 认证。具体如下：

- 1.对项目管理体系进行了提炼和总结，清晰简明阐述项目管理的精髓思想；
- 2.讲师传授多年经验总结出的备考方法及应试技巧，争取学员一次性通过考试；
- 3.本单位提供多达 4000 道真题进行在线模拟，帮助学员巩固所学内容；
- 4.建立和学员的沟通渠道，提供所问必有所答，为学员答疑解惑。

### **三、日程安排**

#### **第一天**

##### **一、项目管理概论**

1. 项目与项目特点
2. 项目管理过程组
3. 项目管理、项目集管理、项目组合管理
4. 战略、运营、项目的关系
5. 项目与运营
6. 项目管理与运营管理
7. 项目管理办公室
8. 项目经理

9. 练习与讲解

10. 动画视频观看

## **二、组织影响与项目生命周期**

1. 组织对项目的影响

2. 组织结构

3. 项目干系人

4. 项目团队

5. 项目生命周期

6. 练习与讲解

7. 动画视频观看

## **三、项目管理过程**

1. 什么是过程？

2. 项目管理过程组

3. 项目数据、信息和报告的流向

4. 过程组与知识领域关系

5. 项目边界

6. 练习与讲解

7. 动画视频观看

## **四、项目整合管理**

1. 制定项目章程

2. 制定项目管理计划

3. 指导与管理项目执行

4. 监控项目工作

5. 实施整体变更控制

6. 结束项目或阶段

7. 练习与讲解

8. 动画视频观看

## **第二天**

## **五、项目范围管理**

1. 规划范围管理

2. 收集需求

3. 定义范围

4. 创建 WBS

5. 确认范围

6. 控制范围

7. 练习与讲解

8. 动画视频观看

## **六、项目时间管理**

1. 规划进度管理
2. 定义活动
3. 排列活动顺序
4. 估算活动资源
5. 估算活动历时
6. 制定进度计划
7. 控制进度
8. 进度计算题详解
9. 练习与讲解
10. 动画视频观看

## **第三天**

### **七、项目成本管理**

1. 规划成本管理
2. 估计成本
3. 制定预算
4. 控制成本
5. 成本计算题详解
6. 练习与讲解
7. 动画视频观看

### **八、项目质量管理**

1. 规划质量管理
2. 实施质量保证
3. 控制质量
4. 练习与讲解
5. 动画视频观看

## **第四天**

### **九、项目人力资源管理**

1. 规划人力资源管理
2. 组建项目团队
3. 建设项目团队
4. 管理项目团队
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看

## **十、项目沟通管理**

1. 规划沟通管理
2. 管理沟通
3. 控制沟通
4. 练习与讲解
5. 动画视频观看

## **十一、项目风险管理**

1. 规划风险管理
2. 识别分析
3. 实施定性风险分析
4. 实施定量风险分析
5. 规划风险应对
6. 控制风险
7. 练习与讲解
8. 动画视频观看

## **第五天**

## **十二、项目采购管理**

1. 规划采购管理
2. 实施采购
3. 控制采购
4. 结束采购
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看

## **十三、项目干系人管理**

1. 识别干系人
2. 规划干系人管理
3. 管理干系人参与
4. 控制干系人参与
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看