

数字化转型中的财务共享中心

第一章 数字化转型进化财务管理

第一节 财务管理进入共享服务时代

- 一、财务共享发展史
- 二、中国财务共享的发展和现状
- 三、财务共享引领财务变革

第二节 新 IT 技术推动财务共享走向普及

- 一、移动互联网：财务共享不可避免的趋势
- 二、云计算为财务共享提供技术支撑
- 三、财务共享形成财务大数据
- 四、财务共享服务让财务更智能

第二章 管控服务型财务共享

第一节 管控服务型财务共享更适合中国企业

- 一、管控服务型与传统财务共享的区别
- 二、管控服务型财务共享的优势
- 三、集团管控模式是财务共享建设的基石
- 四、中国企业财务共享建设为什么要加强管控

第二节 管控服务型财务共享中心五级成熟度模型

- 一、核算共享
- 二、报账共享
- 三、标准财务共享
- 四、业财一体化财务共享
- 五、大共享

第三节 管控服务型财务共享建设的“2+3”

- 一、“强化管控”和“业财融合”是建设核心
- 二、管控服务型财务共享建设的三个阶段

第三章 财务共享中心建设规划

第一节 财务共享中心的战略定位

- 一、财务共享中心的建设目标
- 二、财务共享中心的职能规划
- 三、财务共享中心的建设模式
- 四、财务共享中心的运营模式
- 五、财务共享中心的选址

第二节 财务共享中心的业务流程优化

- 一、业务流程梳理与业务流程范围
- 二、业务流程设计与优化
- 三、业务流程的标准化处理

第三节 财务共享中心的组织与人员

第四章 财务共享中心运营管理

第一节 财务共享中心制度管理

- 一、业务流程管理制度
- 二、人员管理制度
- 三、文档管理制度
- 四、现场管理制度
- 五、服务管理制度

第二节 财务共享中心质量管理

- 一、质量管理科学方法——PDCA 循环

二、服务水平协议

第三节 财务共享中心绩效管理

一、财务共享中心的组织绩效

二、财务共享中心人员绩效

第四节 财务共享中心管理

一、识别

二、防控

第五章 财务共享的信息化支撑

第一节 财务共享总体框架

一、管控服务型财务共享信息化框架

二、ERP 是管控服务型财务共享的重要支撑

三、基于 ERP 的财务共享中心优势

第二节 财务共享的五大平台

一、网上报账平台

二、业务操作平台

三、运营支撑平台

四、运营管理平台

五、资金结算平台

第三节 财务共享云

第六章 共享的明天

第一节 财务共享服务建设的未来展望

一、财务共享服务的智能化——财务机器人

二、财务共享中心建设的虚拟化

三、财务共享服务的一体化

四、财务共享中心的化

第二节 迈入新财务时代需要人才转型

- 一、新财务时代，新人才要求
- 二、适者生存，财务人员如何转型

第三节 财务共享服务课程体系开发与建设

- 一、校企合作联合培养
- 二、财务共享培养的课程体系

第四节 财务共享服务教育与认证体系

- 一、管理会计领域认证体系
- 二、财务共享领域认证体系