

# 医院财务管理的七种方法

## (一) 预算管理

预算管理是医院管理控制的一种主要方法。预算管理以财务部门为核心，实行全面、全员、全过程预算控制和全面业绩评价。首先，各科室根据需要，编制本科室本年度支出计划，制成表格上报医院财务部门；其次，由院财务部门汇总上报领导，院领导按照“量入为出，保障重点，统筹兼顾，留有余地”的财政预算编制原则，压缩一些不合理开支；最后，由财务部门汇总编制年度经费预算。合理有效的预算管理体制，压缩了行政消耗性开支，堵塞了管理上的漏洞，实现了年度收支综合平衡，较好地保障和促进了医院各项任务的完成。

## (二) 投资管理

投资管理主要体现在设备的购进以及、卫生材料的采购上，医院的一项大型设备购进，要动用上百万的资金，财务部门要对该项目的服务需求、投资回报率以及可能带来的经济效益进行预测，将分析结果提供给院领导，为决策者当好参谋。

## (三) 筹资管理

目前医院筹资途径主要有三条，国家财政补助、医疗服务收费、进销差价。医院的财务管理者应该顺应市场经济发展的需要，拓宽筹资渠道，吸引社会上的闲置资金到医院来，为医院弥补资金的不足。

1.吸收民间组织和个人投资，也可吸收国外的资金。

2.接收银行贷款。

3.融资租赁大型设备。

4.发行债券和股票。

#### **(四) 财产物资管理**

财产物资管理是医院财务管理的重要环节，也是薄弱环节，在此重点探讨。

财产物资管理方法包括：物流财务预算、物流财务控制、物流财务分析、物流财务审查等。这些方法相互联系，密切配合，形成了物流财务管理体系。

1.物流财务预算。

2.物流财务控制。

3.物流财务分析。

4.物流财务检查。

#### **(五) 网络财务管理**

网络财务管理依靠网络财务软件来完成，网络财务软件将医院财务信息与市场业务动态相联系，随时可以分析医院事中会计核算与在线经济资源管理，实

现对分支机构远程财务控制、物资管理以及远程算账、报账、查账、审计等远程控制行为。

1.财务柔性管理。财务的柔性管理是从财务核算、计划、控制、分析的角度，通过网络技术实现财务信息资源的优化，使医院资源具有柔性，提高各种财务信息资源以多种方式被使用的程度，从而加强医院的全面经营管理。

2.财务虚拟管理。财务虚拟管理就是以医院财务部门为中心，以网络技术为基础，对各个虚拟化的职能部门，通过网络软件与市场信息结合，分析资金需求量、资金成本率、投资回报率等重要财务管理指标，实现财务信息资源优化的

## **(六) 财务人员管理**

医院财务管理是医院管理的核心内容，其对象是错综复杂的资金运动和经济关系，需要运用数理、统计、定量定性分析模式，将财务管理的基本要素进行全面分析，最终形成决策信息。这就要求配备专业的、高素质的财务管理人才，将计算机信息与财务管理理论相结合，将资金、成本、价格、流动比率、速动比率、资产负债率等计算出来，供决策者参考，从而发挥财务管理的实际效用。高素质的财务管理人员应当掌握网上报表、网上查询、网上交易、网上审计等基本技能，从而更大限度地延展财务管理能力，使医院财务管理更系统、更科学。

## **(七) 绩效管理**

通过技术进步和技术创新提高治愈率，缩短病人住院天数，降低病人医疗成本和医疗费用，是现代医院发展的目标。具体做法：通过业务收入、医疗成本、医疗赔偿、收入成本率、收入占业务收入的比例、床位使用率、病案书写、开展新技术、开展新项目、发表国家级论文、服务态度等指标，考核每个科室、每位大夫的业绩，根据绩效，决定奖惩额，从而激励医疗工作人员的工作热情，为医院发展提供保障。