

《财务分析与经营管理》

(6 小时)

财务既要成为听诊号脉的医生，又是服务入微的管家；财报分析有效性直接影响财务管理水平，对企业成本、经济效益、战略决策产生不可估量的影响。教你解读财报密码，提升财务地位，从各视角分析企业，降低潜在风险，从而实现企业增值。

第一部分：浅谈财务分析与经营管理

一、初识企业分析体系

1、外部使用者角度分析

2、内部使用者角度分析

二、财务分析在经营管理中的作用

1、财务分析思维主导企业分析工作

2、财务分析是经营管理的重要工具

三、财务战略驱动企业盈利模式

四、业财融合方向下财务价值创造

1、经营全环境财务价值再造

2、浅议有价值的财务人

第二部分：初始财务分析

一、财务分析与经营分析区别

1、财务分析的视角、目的与内容

2、经营分析的视角、目的与内容

二、财务分析是经营分析的依据

1、财务报表体系与经济活动的转化

2、财务报表体系构成

3、浅谈上市公司财报结构

三、浅析企业与三大报表

四、董监高必备财务报表分析力

1、财务报表分析方法

2、财务报表分析步骤

3、虚假财务报表辨别术

第三部分 健康发展的企业模型

- 1、数字化财务管理模型
- 2、企业成功变革的关键
- 3、企业管理中的格局思维

第四部分 多维度的透视分析与财务管控

一、经营透视分析与财务管控

1、募集资金业务

- ✚ 筹资入股
- ✚ 引入债权人
- ✚ 浅议资金链是企业生命线

2、资产购置业务

- ✚ 生产相关的资产
- ✚ 经营相关的资产
- ✚ 投资相关的资产

3、销售运营业务

- ✚ 利润创造的过程
- ✚ 企业价值变化
- ✚ 浅谈企业未来收益与企业价值评估

✚ 浅析企业财务报表操纵的手法

二、战略透视分析与财务管控

1、企业战略资源的管理匹配

2、投资视角下企业撬动的资源

3、企业发展主导战略与财务报表解析

✚ 经营主导型企业发展战略

✚ 投资主导型企业发展战略

✚ 经营与投资并重型企业发展战略

4、集团管理集权与分权管理

三、效益质量透视分析与财务管控

1、企业核心竞争力与企业毛利

2、企业经营中核心利润含金量

3、成本管理决策机制

4、全面费用管控问题与建议

四、价值透视分析与财务管控

1、价值评估方法

2、立场与交易价值

五、风险透视分析与财务管控

1、股权变化及组织机构设置引带风险

2、浅议企业的惯性风险

3、浅议企业外部风险