

非财务人员的财务管理-手把手带你看财报

【课程简介】

财务既要成为听诊号脉的医生，又是服务入微的管家；教你解读财报密码，提升财务地位，从各视角分析企业，降低潜在风险，从而实现企业增值。

【学员收益】

- 1、 提升财务层次，老师会分享多年财务管理的经验及实际操作技巧，带你筑造内控知识长城。
- 2、 通过课程学习，可加老师微信进行访问、互动研讨。老师会定期发布提升课程，并将财务实用制度、表单、学习晋升经验分享，学以致用，知行合一。

【课程大纲】

第一部分：财报的奥秘

一、走进财报家族初识财务报表

1、财务是用来证伪不是用来证实的

🌈 案例：中小板造假第一股“绿大地”

🌈 案例：创业板造假第一股“万福生科”

🌈 案例：康美药业财务造假案

2、财报是企业的晴雨表

🚩 案例：阿里财报看增长态势

🚩 案例：从财报看小米集团动能

3、新准则下财务报表变化情况简况

二、从雾里看花到心中有数

1、从企业战略地图视角对企业财务报表经济价值进行评价

🚩 案例：钢铁公司基于战略地图财务分析

2、财务报表框架

🚩 上市公司财务结构

🚩 案例：青岛啤酒看财报框架

3、三大报表勾稽关系

🚩 企业的底子、面子、日子都是谁？

🚩 三大报表阅读前准备及模糊不清的关键点

4、呕心沥血之作的困惑

🚩 业务之痛

🚩 财务之痛

🚩 高管之痛

二、打铁还得自身强

1、财务转型新未来

🚩 财务人员转型

🚩 财务机构转型

2、财务报表分析方法

🚩 财务分析四大方法

🚩 案例：追根溯源看康美药业财务异常

🚩 财报数据透视企业寻找竞争力

3、财务报表分析步骤

🚩 浏览+搜索

🚩 数据看变动+看趋势

🚩 别小看你的对手

4、谨慎识别真假美猴王

🚩 谨防偷梁换柱

🚩 谨防一手遮天

🚩 谨防颠倒黑白

第二部分：从财务报表解读企业

一、看经营

1、存货是金

2、现金为王

3、市场占有率下的“质与量”、“量与价”

二、看战略

1、企业发展动因

2、资源获取途径

🚩 经营性资源

🚩 金融性资源

🚩 股东入股资源

🚩 股东留剩资源

3、不同类型的企业资源驱动模式展示了不同的资源驱动战略

📌 案例：通过格力电器看资源驱动动因

三、看效益质量

1、核心利润实现过程质量

2、利润结构质量

3、利润结果质量

四、看价值

1、股东入资价值

2、股东权益价值

3、企业价值评估

五、看风险

1、经营风险

2、财务风险

3、治理环境风险

第三部分：解析企业内部表单的规划设计

1、《资产负债表—横向对比法》模板分析讲解

2、《利润表—项目分解法》模板分析讲解

3、《货币资金流量变动》模板分析讲解

4、杜邦分析及模板讲解