

# 《价值链成本分析与控制》

(一天)

本课程从行业角度及战略的高度反视企业自己所处行业价值链中的位置，构架科学而有序的成本管理体系。抓好成本控制，建立控制考核约束机制，及时修正对成本的错误认知。本课程学习教你如何为量身定制企业成本管控，在实践中按需而变的，把降本增效落实在企业各部门的每一个岗位工作中。

## 第一部分：企业价值链

- 一、浅谈价值链概念
- 二、中国价值链发展趋势
- 三、浅谈各行业分析与价值链布局
  - 1、浅谈咖啡行业分析与价值链布局
  - 2、浅谈网红餐饮分析与价值链布局
  - 3、AI行业分析与价值链布局
  - 4、文旅产业领域分析与价值链布局
  - 5、酒店分析与价值链布局
  - 6、教育分析与价值链布局
- 四、利润库是行业价值链分析的工具

## 第二部分：成本效益论

- 一、成本效益理论概述

## 二、成本效益分析和成本效果分析

## 三、成本中的驱动器

### 1、企业高速增长陷阱

### 2、标准化管理下的复杂成本

## 四、供应链改善计划

### 1、供应链计划指标体系

### 2、管理供应链的效率边界

### 3、指标管理的孔雀效应

### 4、企业盈亏核算模板与分析

### 5、盈亏平衡点核算模板与分析

## 第三部分 成本管理体系

### 1、运营角度

### 2、价值角度

### 3、客户角度

### 4、匹配角度

## 第四部分 成本管控的经营分析

### 一、企业结构化管控

#### 1、项目进度管控

#### 2、项目结构化管控

#### 3、项目成本精细化管理

- 项目计划精细化管理

- 系统管控精细化管理

- 费用管控精细化管控
- 合同及项目文档精细化管控
- 项目进度及成果精细化管控
- 客户供应商精细化管控
- 行政办公精细化管控
- 人力资源精细化管控

#### 4、项目团队绩效管理

### 第五部分 隐形成本管控及应对策略

- 1、信用成本管控及应对策略
- 2、资源闲置成本管控及应对策略
- 3、投资风险成本管控及应对策略
- 4、文化成本管控及应对策略
- 5、流程成本管控及应对策略
- 6、人才流动成本管控及应对策略
- 7、会议成本管控及应对策略
- 8、试错成本管控及应对策略
- 9、沟通成本管控及应对策略
- 10、加班成本管控及应对策略

### 第六部分 成本的内部控制与考核

#### 一、责任成本管理考核

- 1、考核内容
- 2、奖惩标准

### 3、奖惩对象

#### 二、生产成本绩效考核