

《以目标利润为导向的成本费用管控》

(两天)

瞬息万变的市场环境下企业如何谋求发展。本课程着眼于成本的优化管控，为企业打造成本优势。课程贯穿于生产经营流程进行讲述成本管控之道。让企业赢得竞争的关键，赢得生存之根本。

全面的费用管控对企业实现战略目标也具有十分重要的意义。新业务新形态的不断涌现，企业费用重要性也日益凸显，资源的有效进行配置，人尽其才、物尽其用、钱尽其转，让企业拥抱潮流站在风口浪尖上顺利转型。

第一部分：企业成本费用构成

一、完全成本法与变动成本法成本费用构成

- ◇ 完全成本法成本费用
- ◇ 变动成本法成本费用

二、完全成本法与变动成本法成本下对分期损益的影响

第二部分：企业成本管控

一、人力成本

1、取得成本

- ◇ 招聘成本
- ◇ 人才评测
- ◇ 合伙人招募

2、使用成本

- ◇ 薪酬成本管控
- ◇ 社保入税筹划
- ◇ 员工激励

3、离职成本

- ◇ 离职成本
- ◇ 离职补偿支付管控

二、研发成本

1、研发成本构成

2、研发成本管控

- ◇ 研发费用化资本化处理
- ◇ 加计扣除政策指引
- ◇ 研发费用全过程管控

3、竞争对手成本链分析

三、生产成本

1、直接材料

- ◇ 材料成本消耗定额管控
- ◇ 辅料使用成本管控
- ◇ 备料成本管控
- ◇ 废料、推料成本管控

2、直接人工

- ◇ 直接人工绩效考核

3、制造费用

- ◇ 燃料动能管控
- ◇ 修理费用管控
- ◇ 劳动用品管控

四、采购成本

- ◇ 外协加工管控
- ◇ 订购成本管控
- ◇ 紧急采购管控

五、物流仓储成本

- ◇ 物流成本
- ◇ 仓储管控及延迟发货管控

第三部分、企业费用的约束

一、费用预算与控制的重要意义

- ◇ 费用预算管控中常见问题
- ◇ 费用预算监督力不足
- ◇ 期间费用的财务管控重视度

二、费用事前、事中、事后控制管控措施

- ◇ 费用预测与控制
- ◇ 费用归集与计算
- ◇ 费用签批权限设置
- ◇ 费用控制流程监控
- ◇ 费用“信息化+移动化”建设

三、销售费用管控要点

- ◇ 销售佣金涉税风险
- ◇ 关联企业间服务费涉税风险

- ◇ 差旅费及业务招待费的管控技巧

- ◇ 会议费的管控技巧

四、浅谈华为费用报销评分制度

五、解析企业费用的预算与控制

- ◇ 浅谈全面预算的量入为出，以收定支资金管控理念

- ◇ 费用预算模型设计与实施

- ◇ 预算考评与激励

六、企业费用管理考核与模型

- ◇ 解析费用偏差与模型建立

- ◇ 解析进度偏差与模型建立

- ◇ 解析绩效指数与模型建立