

发课方案

【课程名称】手把手带你看财报——火眼金睛识别数字背后的奥秘

【上课形式】

【课程简介】

财务既要成为听诊号脉的医生，又是服务入微的管家；教你解读财报密码，提升财务地位，从各视角分析企业，降低潜在风险，从而实现企业增值。

【学员收益】

- 1、 提升财务层次，老师会分享多年财务管理的经验及实际操作技巧，带你筑造内控知识长城。
- 2、 通过课程学习，可加老师微信进行访问、互动研讨。老师会定期发布提升课程，并将财务实用制度、表单、学习晋升经验分享，学以致用，知行合一。

【师资简介】

擅长核算流程再造、成本管控、税务规划、擅长财务审计及全面预算管理、擅长梳理“糊涂账”和规范化治理、擅长上市前的财务准备和财务整改、精通企业财务梳理与业务流程财务管控。对企业成本控制、制度体系的搭建、预算管

理、财务分析、资金管理、纳税筹划等方面有着丰富的工作实践经验及企业咨询服务经验。

【课程大纲】

第一部分：财报的奥秘

一、初始财务报表

1、走进财报家族初始财务报表

- 🌈 财报是企业的晴雨表
- 🌈 企业的底子、面子、日子都是谁？
- 🌈 三大报表勾稽关系

2、从雾里看花到心中有数

- 🌈 财报框架
- 🌈 浅谈上市财务的结构
- 🌈 财务报表看透企业那点事

3、呕心沥血之作的困惑

二、打铁还得自身强

1、财务报表分析方法

- 🌈 抓大放小择轻重
- 🌈 不比不知道一比吓一跳
- 🌈 柯南精神带着疑问追根溯源

2、财务报表分析步骤

- 🌈 浏览+搜索

🚩 5年数据看变动+看趋势

🚩 别小看你的对手

3、谨慎识别真假美猴王

🚩 谨防偷梁换柱

🚩 谨防一手遮天

🚩 谨防颠倒黑白

第二部分：从财务报表解读企业

一、看经营

1、募集资金业务

🚩 筹资入股

🚩 引入债权人

🚩 现金为王

2、资产购置业务

🚩 生产相关的资产

应收账款奥秘

存货为中心的上下游奥秘

🚩 经营相关的资产

🚩 投资相关的资产

3、销售运营业务

🚩 利润创造的过程

🚩 企业价值变化，如何计算属于你的部分

✚ 浅谈企业如何预测未来收益与企业价值评估

✚ 小心那些被操纵的痕迹

二、看战略

1、企业资源都在报表里吗？

2、投资视角看看企业可以撬动的资料

3、资产负债表告诉你企业发展主导战略

✚ 经营主导型企业发展战略

✚ 投资主导型企业发展战略

✚ 经营与投资并重型企业发展战略

4、集团管理集权与分权管理

三、看效益质量

1、看毛利

2、看核心利润

3、成本决定机制

4、费用质量知多少

四、看价值

1、价值评估方法

2、立场与交易价值

五、看风险

1、股权变化及重大人事调整引带风险

2、企业的惯性风险

3、外部风险

第三部分：解析企业内部表单的规划设计

- 1、《资产负债表—横向对比法》模板分析讲解
- 2、《利润表—项目分解法》模板分析讲解
- 3、《货币资金流量变动》模板分析讲解—变形罗列法
- 4、杜邦分析及模板讲解
- 5、本量利分析及模板讲解
- 6、其他企业常用表单模板分享