

《非财务经理的内核增值管控》

逆水行舟不进则退，企业家的财务战略思维就如同为企业筑造铠甲，学习是赚取财务的捷径。思维可以引领企业腾飞。本课程核心价值在于学习如何整合、调动和最大化利用资源以实现目标。让管理者在“迷茫”和“忧虑”中进行科学管控。通过企业案例的分享让学员提升管理能力和管理者价值。

第一部分：重塑非财务人的财务思维

一、财务思维与业务思维区别

二、管理人的思维模型

1、董监高为什么要懂财务

2、企业经营的财务模型

3、董监高的财务思维转型

三、案例：现金流思维反推商业模式

1、毛利率看企业品牌力、控制力、管控力

2、应收存货看产品力、资金使用效率

3、应付账款及预收账款看企业渠道力

4、财务数据透视企业经营

5、读不懂财务报表会有哪些后果

四、全面整体提升经营意识和财务思维意义

第二部分：非财人员快速读懂财务报表

- 一、会计要素与会计分录
- 二、如何编制会计报表
- 三、财务报表体系构成
- 四、财务报表体系与经济活动的转化
- 五、财务分析是经营分析的依据
- 六、财务报表分析意义
- 七、行业案例看财务报表分析的切入点

第三部分 现代企业财务的管理职能

- 一、传统财务管理与现代财务管理区别
- 二、赋能企业财务管理
 - 1、技术赋能财务
 - 2、财务赋能平台
 - 3、人工智能与未来财务
- 三、智能财务重塑企业发展
 - 1、案例：华为 CFO 引领智能财务如何赋能业务转型和价值创造
 - 2、案例：阿里共享财务亮、

第四部分 基于现金流的财务管控

- 一、评价资产流动性的指标

二、现金流管理的有效措施

三、浅析企业生命命脉

1、案例：看乐视半年报现金流急速恶化

2、案例：雷军给科技创业公司现金流管理的三大建议

3、案例：OFO 面临的财务现金流危机

4、案例：碧桂园现金流财务管控

第五部分 企业涉税风险与财务管控

一、增值税普惠政策及纳税风险管控

二、企业所得税税前扣除及财务管控

三、个税新政及社保入税后用工形式解析

四、涉税风险案例应对税务稽查

五、纳税风险管理措施

第六部分 打造大财务管理控制

一、战略规划与营销管控

二、预算管理与部门协同

三、采购监管与信用管理

四、合同约束与流程管控

五、收付结算与授权审批

六、成本动因与精细化管控