

财务转型之业财融合解析

前言

近些年来，“业财融合”在财务界广为流传。说的是在企业资源有限的前提下，财务人员掌握财务目标的同时更需要了解企业的运作状况，并帮助企业实现有效的资源配置。财务部门在对业务实施管控的同时，也要向业务部门提供服务。财务人员的工作不再是业务的事后核算和监督，已经从价值角度对前台业务事前预测，计算业务活动的绩效，并把这些重要的信息反馈到具体业务人员，从而为其行动提供参考，扮演了策略咨询专家的角色。那么财务人员如何转型？如何进行业财融合？

培训对象

高级管理人员、财务总监、财务经理、财务主任、会计主任等

培训收益

- 1、理解市场上真正的稀缺财务人的特点
- 2、掌握业财融合沟通中难点及应对方案
- 3、掌握财务岗位需要了解哪些业务知识
- 4、学会快速浸入业务的方法
- 5、掌握供应链阶段业财融合的意义与方式
- 6、财务计划与分析在日常业务的应用
- 7、日常业绩跟踪与分析的方法
- 8、业务承接的决策方法

培训课纲

一、财务人员转型的必要性

- 1、会计记录
- 2、财务分析、决策
- 3、财会合二为一

二、财务为什么要了解业务

- 1、传统的财务人员与业务脱节的原因
- 2、了解业务的益处
- 3、与业务部门的沟通
- 4、懂业务的财务的优势

三、财务需要了解的业务

- 1、行业
 - 2、产品
- 3、流程

四、财务如何快速了解业务

- 1、财务术语的鸿沟
- 2、了解业务部门的流程和语言
- 3、自我“专业素养”的鸿沟
- 4、可实践的专业知识

五、财务计划与分析在日常业务的应用

- 1、计划/预算流程
- 2、日常业绩跟踪与分析

六、财务分析对决策的支持作用

- 1、业务承接决策案例分析
- 2、资产投入案例分析
- 3、考核指标及奖金激励政策制定

七、供应链中业财融合的意义

- 1、各部门的参与
- 2、案例分享

八、供应链业财融合

- 1、财务介入规划设计物流
- 2、财务参与或主导制度设计与执行
- 3、业务流程中环节执行控制

九、财务人员的商业思维

- 1、非财人员财务思维培养
- 2、财务人员商业思维培养