

《利润控制系统的构建》大纲

一、 控制利润的管理工具

1. 控制单据
2. 设计科目
3. 全面预算
4. 内部控制
5. 成本费用控制
6. 税收筹划
 - 1) 案例讲解
 - 2) 案例思考

二、 控制能产生利润吗？

1. 行业
2. 模式
3. 专业
4. 持续
 - 1) 案例讲解
 - 2) 案例思考

三、 为什么财务总监能决定利润

1. 直接控制成本费用
2. 间接控制收入
 - 1) 案例讲解
 - 2) 案例思考
 - 3) 小组讨论回答

四、 控制利润的分析方法

1. 结构分析
2. 比例分析
3. 因素分析

4. 趋势分析

五、 控制利润的常规措施

1. 成本费用控制
2. 保本点、盈亏平衡分析
3. 绩效考核方案
4. 利润的多维度分析

六、 控制成本费用

1. 营业成本
2. 期间费用
3. 税务支出
4. 风险损失
5. 无形的费用

七、 营业成本的控制

1. 采购成本：量、质、价
2. 生产成本：料、工、费
3. 劳务成本：料、工、费
4. 建安成本：料、工、费

八、 保本点控制

1. 案例讲解

九、 本量利分析

1. 案例讲解

十、 目标利润控制

1. 案例讲解
2. 案例思考
3. 小组讨论回答