

全面预算管理实务解析

背景：

90%以上的企业都会做预算。但是 90%以上的企业预算都做得不理想。很多人会抱怨做预算：不会、不准、不用，最后结果就是无用。造成这些问题的原因是什么？怎样做出靠谱的预算？怎样让预算能够真正发挥作用？预算工具在企业管理中的局限性有哪些？全面预算是否真的如传说中的那么有价值，可以助力业绩增长？一旦企业实行预算全面管理，在编制，执行过程中会遇到哪些难点，企业实务处理中，有哪些好的方法可以效仿，哪些好的表单，模板可以参考？本次专题课程，将详细探讨导致预算不能发挥作用的根本原因，带你预算常见问题，以及怎样避开这些误区。

课程收益：

- 1、理解预算管理窘境背后的思维误区
- 2、掌握全面预算和嵌入业务型预算的区别
- 3、通过经典案例理解嵌入业务型预算的思维
- 4、洞察最前沿管理变革对预算工作的影响
- 5、快速掌握预算审查要点及方式方法，有效提升预算精准性
- 6、提升数据敏锐度，识别表格之间的勾稽关系
- 7、理清思路，掌握审查逻辑，全面提高预算有效性
- 8、掌握财务预算编制中的关键要点
- 9、案例详解财务预算编制的方法及流程
- 10、掌握战略预算在企业转型中的作用

培训对象

高级管理人员、财务总监、财务经理、财务主任、会计主任等

培训课纲

一、预算管理的窘境和思维误区

- 1、大数据背景下的预算工作
- 2、GE 总裁对预算管理的反思和否定
- 3、财务人员在职能视角上的局限性
- 4、预算工具在企业管理中的局限性

二、目标式预算 VS 运营规划型预算

- 1、预算工具，助力净利润增长近 200%
- 2、应收预算，助力代理商业绩增长 4 倍多
- 3、项目预算，助力企业享受各类政策红利

三、前沿管理变革对预算工作的影响

四、审查预算的方法

- 1、与历史比
- 2、与同行业比
- 3、审查逻辑

五、预算审查解析

- 1、销售预算
- 2、生产预算

3、采购预算

4、费用预算

5、资本预算

六、财务预算编制与管理

1、全面预算体系

2、财务预算的作用

3、财务预算编制方法

1) 固定预算和弹性预算

2) 增量预算和零基预算

3) 定期预算和滚动预算

7、财务预算报表编制

8、财务预算报表与预算管理的不足

七、企业转型时代下的预算实务解析

1、预算管理-以企业盈利为目标的过程管理

2、预算管理系统—实际经营环境弹性调整下的协调管理

3、预算管理编制-业务财务化、财务业务化

4、预算管理审核-全面预算审核即可落地的执行

5、预算管理执行-控制、执行、考核等过程管理