

# 转型时代下的企业全面成本管理

## 前言

随着互联网的高速发展，实体经济遭遇严重创伤，传统制造业也需要在转型中寻找新的模式，而企业如何通过对成本的管控来控制成本输出；企业应当如何进行成本核算及分析；如何通过对人力、材料和研发成本的有效利用达到降本增效，以及通过成本分析和精益管理为企业做出明智的战略成本决策，为企业开源节流。

## 培训对象

高级管理人员、财务总监、财务经理、财务主任、会计主任等

## 培训收益

- 1、把握成本管控的核心
- 2、人工成本管控的途径
- 2、降低采购成本的方法与途径
- 4、战略成本优化管理方法
- 5、掌握研发成本的管控方法
- 6、掌握目标成本的管控方法
- 7、掌握作业成本的管控方法

## 培训课纲

### 一、认识人工成本管理

- 1、人工成本管理意识的建立
- 2、人工成本的战略性的

## **二、最优的人工成本投入产出比**

- 1、合理配置人力资源
- 2、人工成本预算管理与控制
- 3、人工成本和业绩评价
- 4、人工成本的优化统筹
- 5、案例分析

## **三、传统采购观念的改变**

- 1、采购成本降低对利润的影响
- 2、总成本最低
- 3、全面成本管理

## **四、现代采购模式**

- 1、JIT
- 2、MRP 采购
- 3、规模化采购
- 4、联合采购
- 5、第三方采购
- 6、价值工程
- 7、早期供应商参与
- 8、杠杆采购

## **五、采购计划**

- 1、规范性的采购制度
- 2、采购计划的合理性

## 六、采购人员的提升

- 1、技能培训
- 2、目标责任制

## 七、战略成本优化管理

## 八、研发成本控制管理的方法和技巧

- 1、研发成本管理战略
- 2、研发成本周期控制
- 3、研发成本控制技巧
- 4、研发成本预算控制
- 5、案例分析

## 九、目标成本管理的方法和技巧

- 1、目标成本管理的要素
- 2、目标成本管理实践应用方法
- 3、经典案例

## 十、作业成本法的运用及其对企业战略的影响

- 1、案例分析
- 2、了解生产工序
- 3、以工序为主线合理划分成本中心
- 4、成本分摊动因及分摊方法
- 5、成本或利润的定价模型建立
- 6、经典案例

