

全面预算管理全程实战

尊敬的财务部长、财务经理、财务人员：

您是否还在为下列问题烦恼不已？仍然徘徊在寻求解决方法的边缘？

你知道全面预算管理与普通预算管理的区别吗？

你知道全面预算管理是如何实现目标、计划和资源三位一体吗？

你知道全面预算管理七个关键性假设吗？

你知道全面预算的销售预算、资金预算有哪些预测方法吗？如何利用大数据分析中的回归分析确定明年的销售额吗？

你知道全面预算编制的基本流程吗？

你知道敏感性分析、本量利分析如何应用于全面预算管理吗？

你知道如何构建经济生产模型，最优库存模型的方法吗？

你知道 KPI 指标如何应用于全面预算管理吗？

你知道如何对预算管理的各种表格进行设计、数据汇总的基本方法吗？

你知道如何制作一张令老板满意、客户惊喜的预算与实际对比的分析图表吗？

【课程背景】

本课程从企业全面预算的实务层面出发，系统地介绍了如何借助信息化技术对企业开展全面预算管理的各个环节的最佳操作方法，内容包括战略与预算的关系、目标的制定与分解、预算各计划的编制、预算编制、预算数据分析、预算数据汇总的技巧等内容。

理论为辅，实务操作为主是本课程的特点，通过本次课程你将对企业全面预算管理有系统的了解，使预算不再枯燥乏味，同时能够利用信息工具实现对企业各种数据进行分析，进而实现对企业的经营管理，由单纯的会计人才走向企业的管理统帅。

【您的受益】

1. 能够利用人、财、物等多方资源来创造和平衡各方利益；
2. 如何能够确立年终预算考核能顺利实现各方的既定目标；
3. 了解预算编制前期的准备工作；
4. 领会如何编制预算；
5. 掌握预算考核的整体思路设计
6. 熟练运用信息技术工具进行全面预算管理

专家介绍：

邢荣高级工程师,双硕士, 财税管理实战专家，财务数据分析专家。曾经为大唐集团干部培训学院、北京燃气集团、首都机场股份公司、海关总署、大连海关、许继集团、北京移动、天津盛达、航空部二院、首钢集团、首创证券、财达证券、联讯证券等多家企业和高校讲授财务管理、财务报表分析、全面预算管理、数据分析、项目管理等课程。

先后开发了《企业全面预算系统》、《小微企业全面预算管理系统》、《财务分析》、《XX 课程大数据分析》、《管理会计信息技术应用》等财务分析工具，出版或录制了《通过财税案例掌握 EXCEL》、《EXCEL 在财税管理中的实例分析》、《EXCEL 与全面预算管理》、《网络风险评估》、《会计电算化》、《项目管理师教程》、《信息系统网络工程》等著作或视频。

培训大纲

1. 全面预算管理的作用与地位

全面预算管理的作用

全面预算管理的地位

全面预算与公司治理、内部控制之间的关系

全面预算与战略管理

2. 全面预算管理组织机构及主要职责

预算委员会

预算委员会秘书处

财务部工作人员职责分工

成本中心、利润中心、投资中心预算对接工作人员职责分工

3. 全面预算编制的依据

企业的战略发展规划

企业的历史经营数据

未来市场的客观预测

企业自身的营运能力

4. 全面预算编制流程及基本方法

全面预算编制的基本流程

全面预算目标确定

全面预算编制的几个特定问题及对策

全面预算编制的相关步骤

5 . 全面预算的编制

几个重要的预测技术

编制销售预算

编制生产预算

编制采购预算

编制费用预算

编制融资预算

编制现金预算

编制预算报表

6 . 全面预算执行监控

全面预算执行责任主体

全面预算监控责任主体

全面预算管理执行授权

全面预算的调整

全面预算差异分析

全面预算管理预警系统

7 . 全面预算考评

业绩导向

预算考评机制设计要点

预算考核的具体程序及要点

绩效考核结果申诉处理办法

目标管理考核制度及实施细则

8 . 预算管理数据分析

结构分析

差异分析

趋势分析

财务报表综合指标分析

预算图表设计的技巧

9 . 信息技术在预算管理中的运用

统计学的基本知识

大数据技术在预算管理中的应用

成本性态分分析

本量利分析

敏感性分析

回归分析

方差分析

预算预测技术

预算表格的设计

预算数据的汇总技术

预算管理相关模型的设计