

企业老板财务培训

——《财务风险困局与解码》

第一部分：企业财务困局与原因

1、公司新建的困局与原因

案例讲解：新建企业在资金管理、资产管理、税收管理和费用支出管理方面普遍存在的风险，及其存在的原因。

2、公司控制的困局与原因

案例讲解：老板在对公司的掌控方面面临的各种控制风险和原因。

3、内控规范的困局与原因

案例讲解：企业在成本费用控制方面，资金收支方面和资产管理方面存在的各种风险漏洞，及其存在的原因。

4、企业融资的困局与原因

案例讲解：企业（包括新公司、老公司）在融资方面存在的关键障碍，以及融资成败的重要原因。

5、对外投资的困局与原因

案例讲解：企业投资者面临的各种财务风险，以及风险产生的原因。

6、财务预算的困局与原因

案例讲解：企业推行预算化管理存在的关键障碍及其原因。

7、企业上市的困局与原因

案例讲解：影响企业上市或新三板挂牌的主要财务问题，及企业上市成败的原因。

8、企业财务困局的根源分析

分析上述种种财务风险和问题的根本性原因所在，为解决这些问题指明方向。

第二部分：企业财务困局的破解

1、提高对企业财务的认识

用案例讲解财务在企业的地位和作用。

2、建设企业管理驾驶舱

讲述管理驾驶舱对企业管理的重要性，及其基本建设原理。

3、如何看懂企业财务报表

用浅显的例子，讲解如何认读财务报表。

4、提高财务工作的层次

用案例讲解提高企业财务工作水平的重要意义和基本路径。

5、公司财务战略的顶层设计

重点讲解公司的股权架构设计、法律形态设计。

6、掌握基本的税收理论知识

讲解国家的税法体系、增值税和企业所得税的基本要点，以及税务风险和税收筹划的基本方法。

7、财务管控体系建设

讲解企业财务管控机制的搭建方法，包括公司控制机制和内部控制机制。

8、财务核算体系建设

讲解企业财务核算对经营决策的影响，和财务核算体系搭建的基本方法。

9、对财务人员的管控

财务人员管控是企业财务管控的核心，主要讲解对财务人员人品、态度、能力的管理控制。

10、 上市前财务合规性改造

讲解上市企业财务合规性的要求、以及财务合规性改造的路径和方法。

课程时间为一整天。