

# 《管理层财务思维培训》

## 课件大纲

### 一、企业经营盈利的基本原理

讲解企业生存与发展的基本条件，企业经营盈利的基本原理，企业利润倍增的基础理论，以及资产周转率、财务杠杆、保本点的基本概念。

### 二、财务工作的基本目标

讲解企业财务工作需要完成的基本任务，需要达成的基本成果，企业财务工作在经营管理中应该给企业老板提供哪些方面的服务和支持，能给企业创造怎样的价值。

### 三、企业管理驾驶舱的建设及原理

讲解企业管理驾驶舱的基本原理是什么？在企业的实际管理工作中能起到什么作用？企业老板如何通过建设管理驾驶舱来监控企业的运营，规避风险？

### 四、学会看懂企业财务报表

主要帮助企业中高层管理人员了解、掌握财务报表的基础知识，学会认读报表，通过报表数据了解、掌握企业的财务状况。

### 五、财务分析的作用和意义

讲解财务分析在企业经营管理决策中的重要作用，以及由此对企业经营管理产生的显著效果。

### 六、企业财务工作的层次及原因分析

对企业财务工作的几个层次进行分析，不同层次对企业经营管理的影响。

### 七、财务核算对决策的影响

讲解不同的核算方式产生不同的数据结果，由此对经营决策产生的不同影响。通过学习，改变企业中高层管理人员对会计账务的作用和功能认识。

## **八、财务管控对企业的重要价值和意义**

讲解财务监控的重要性、以及财务监控机制建立的基本要点。介绍现实中该怎样建立财务监控机制，才能真正落地、起到实际效果。

## **九、公司的税收风险管控**

讲解企业存在有哪些方面的税收风险，不懂税法对公司会造成多大的损失。该怎么才能规避这些风险？才能合理地税负降下来？

## **十、企业财务工作层次的提升**

讲解具体该怎么做，才能提升企业财务工作的层次和水平。。并重点讲解财务管理的基本规范要求，以及企业财务体系建设的主要内容。