

建安业财务实务培训课件大纲及说明

培训师：蒋开平

目前国内建安业财务工作的现状是：

1、在会计核算上，多数企业的核算工作只是单纯的收支记账，多个施工项目混淆在一起，包括材料混用、人工混用，甚至包括水费、电费等都混在一起，导致每个工程项目的成本、费用不清楚，各个项目是否盈利、盈利多少都不清楚。

也有部分建安企业的财务核算，在账面上虽然项目是分开核算，但核算的方式方法不科学、不合理，导致核算数据不能准确反应各项目的真实情况，且不能根据核算数据分析存在的问题，不能通过数据信息为工程成本、费用的控制提供决策依据。

2、在内部控制管理方面，财务人员大多缺乏管控意识而限于会计账务工作，不参与一线工程项目的管理，包括资金、资产的管理，成本、费用的监督控制；或者因为财务岗位编制不足，而整天忙碌于账务、税务等日常事务，而没有参与一线工程项目的监督管理，使得工程项目基本上失去了财务的监督。同时，企业的管控机制不健全，导致财务的监管工作不能有效开展，如缺乏项目预算管理或项目预算管理方式不科学而起不到应有的监督作用等。

3、在财务分析方面，相当多的建安企业几乎没有开展财务分析工作，或有财务分析但方法不正确，或流于形式而没有起到应有的效果。由此不能为提高企业的经营水平提供参谋决策信息，不能揭示企业经营管理以及工程项目管理中的问题，不能为进一步加强管理指明重点和方向。

由此，为改变现状，需要对建安企业财务人员进行实务技能的升级培训，

而首先必须考虑提高财务人员的思想意识，促使其转变思想，从单纯的记账会计思维转变为管理会计思维，而积极、主动地参与企业的管理工作。基于此，财务培训的方向，主要是实务管理会计的培训，和常规的管理会计概念不同的是，实务管理会计工作包括如下几个方面：

首先，需要搭建起合理的财务监控机制，为财务人员有效参与企业的经营管理提供保障。

其次，要求财务人员走出财务办公室，参与到企业的业务流程当中，对业务流程的各个环节实施全面监控。

第三，建立起管理会计型的会计核算体系，基本要求是做到业财一致，考虑财务分析、财务管控、和财务预算的需要，以及未来挂牌或上市对财务合规性的需求。

第四，能够利用财务分析等手段，发现企业经营管理中的问题，为企业的经营管理决策指明方向。

第五，能够利用预算管理的手段，提高收入，控制成本、降低费用、提高利润。

由此，建安业财务实务技能升级培训主要包括三门实务课程：财务核算体系、财务管控体系、财务分析体系。

各课程的大纲分别如下：

《建安业财务核算体系》课件大纲

- 1、怎样理解财务核算体系？如何使财务核算符合管理会计的要求？
- 2、怎样梳理建安业的业务体系、业务流程、以及核算和内控的节点？如何

使财务核算体系与业务体系一致？做到业财融合？

3、怎样搭建建安业的财务核算体系？（包括企业核算体系、项目核算体系……）

4、如何匹配核算体系设置会计核算帐套？规则和方法是什么？

5、如何设置核算体系里面的项目辅助核算、部门辅助核算？以使核算与业务管理相融合？

6、如何统一建安业企业集团的规则？有哪些内容？

7、工程项目的核算流程和方法是什么？如何使核算过程起到对工程项目的监督作用？（包括料、工、费）

8、工程项目的核算设计到哪些基础工具（单据和表格），如何设计才能既能如实准确地记载数据，又能通过数据的填写起到管理作用？

9、会计核算的基础分类怎么分？才能既适合管理的需要，满足分析的需要，又能便于核算？

（包括：工程项目分类、管理部门分类、工程资产分类、业务收入分类、工程成本分类、工程费用分类、施工材料分类等）

10、建安业核算的会计科目怎样设置？尤其是明细科目怎样设置，如何使会计科目与实际业务保持一致？会计科目编码怎样设计？

11、特殊的建安核算事项的账务处理方法……

12、建安业内部管理报表包括哪些？如何进行设计和应用？

《建安业财务管控体系》课件大纲

一、建安业财务管控的基本内容有哪些？

二、如何理解企业财务管控的两个层面：公司控制和内部控制？

三、财务管控机制建立的原则和方法：

1、财务管控的原则性要求。

2、如何设置公司的组织管理机构，特别是需要设置哪些监管机构？各机构部门的管辖和隶属关系怎么确定，使各监管机构更适合对企业经营及工程项目的监管？

3、财务的组织机构怎样设置？才能使财务部门既能发挥服务的职能，又能有效发挥监管职能？

4、如何设置财务部内部的岗位，使财务岗位的设置能够匹配公司业务的需要？如何合理进行职责分工，使各岗位能够尽职尽责而不相互推诿？如何合理设置岗位编制，使各岗位工作既能饱和又不人浮于事？

5、财务内控的基本规则有哪些？如何使企业内部各部门既能相互协作又能相互制约？

6、资金怎么监管？包括公司日常运营资金和工程项目资金等。

7、资产怎么监管？包括公司办公资产、施工场地的资产和材料物资等。

四、建安业工程项目的监控：

1、工程施工项目监管的基本方式和方法是什么？如何杜绝吃回扣、吃合同差价的情况？如何避免工地浪费材料、虚增人工、浪费水电等情况？如何防止经办财务与工程部门同流合污的情况发生？

2、如何梳理工程施工项目的业务流程？如何梳理业务流程的监督控制节点？

3、如何有效监督工程材料、机械设备的采购？

4、工程物资的库房管理怎样做，才能做到防偷、防盗、防虚假入库？

5、施工现场的物资如何监管？才能做到防偷、防盗、防损失、防浪费？

6、施工现场临时用工如何监管？才能做到杜绝吃空饷材料的情况发生？

五、财务如何实际参与工程施工项目的监管？

六、内部管理的工具有哪些（单据、表格）？具体怎么设计，使这些工具对内部管理能起到真正的监督管理作用？

常规的利润表怎么进行调整，才能转化为用于企业内部实际的管理工具？

现金流量表怎么进行转化，才能满足企业日常现金流管控的需要？

七、内部审计监督机制怎么建？以在集团公司内部形成完整的监控体系？

（包括组织机构的设置、人员的选拔和配置、工作的内容、职责和要求等。）

八、如何对异地分子公司及工程施工项目进行有效监管？

《建安业财务分析体系》课件大纲

主要是针对建安企业内部经营管理的分析和工程项目的分析

1、财务分析的作用和意义（包括对企业经营管理的作用、和对财务工作人员的特殊意义）

2、企业财务分析的现状如何？存在有哪些问题？财务人员怎样才能把财务分析工作做好？

3、建安业的财务分析包括哪些主要的内容？需要做哪些方面的分析才能对建安业的内部经营管理、和工程项目管理起到实际的帮助作用？

4、常规的财务分析方法有哪些？如何应用才能使分析变得简单明了，而又能达到实际效果？如何避免高大上不切实际的财务分析？

5、财务分析的工具表格怎么设计？使这些工具既能用于日常的企业管理，又能方便分析工作的开展？

6、公司整理经营情况、管理情况的分析怎么做？

7、工程施工项目的财务分析怎么做？

8、集团型企业的整体财务分析怎么做？

9、财务分析报告的写作方法

财务分析报告包括哪些内容？建安业的财务分析报告主要汇报什么？

怎么组织财务分析报告的结构，使报告看上去有层次而不杂乱？

如何掌握财务分析报告的写作技巧，使非财务专业的人员也能看懂财务分析报告？

10、财务分析会议的组织与召开：

为什么要开财务分析会议？它有什么

财务分析分析在什么时候召开？多久召开一次？

参加财务分析会议的人员包括哪些？

财务分析会议分几个层级？各做哪些方面内容的汇报和分析？

进行财务分析报告的形式有哪些？怎样才能使与会的非财人员看得明白、听得懂？

——说明：

以上课程，每门培训时间为一天。

最好分开三次进行培训，才能达到最好效果。