

《管理层财务思维》课件大纲

——蒋开平

一、企业经营盈利的基本原理

讲解公司利润产生的基本原理，并用案例讲解企业利润倍增的基础理论、以及资产周转率、财务杠杆的基本概念，以及这些理论原理工具对企业获利能力的重要作用。

二、财务工作的基本目标

讲解企业财务的基本职能、职责、财务工作需要完成的基本任务，需要达成的基本目标，在经营管理中应该给决策层领导提供哪些方面的服务和支持，能给企业创造怎样的价值。

三、财务分析的作用和意义

讲解实现企业财务工作目标的途径——财务分析。分析财务分析在企业经营管理决策中的重要作用，通过案例讲解财务分析对企业经营管理产生的显著效果。对财务分析的内容、有效开展财务分析的前提条件进行介绍说明。并介绍财务分析对财务人员的特殊意义，以激发他们对这项工作的热情。同时对企业财务分析工作的现状进行分析，从而帮助企业财务人员认识到自身工作存在的不足，为财务人员下一步财务工作水平的提升做好思想上的认识和准备。

四、企业财务工作的层次及原因分析

对企业财务工作水平的几个层次进行分析，讲述各不同层次在实际工作中的表现，各不同层次的财务工作水平对企业经营管理的

影响。以及导致不同层次结果的原因，帮助企业领导和财务人员正确认识自己财务的水平层次，找到自身的原因，并为下一步的财务整改工作提高思想上的认识。

五、企业财务工作层次的提升

讲解从公司领导到财务人员具体该怎么做，才能提升企业财务工作的层次和水平。（包括：老板的财务思维和对财务的正确认识，企业中高层的财务规范意识，企业财务人员的专业技能升级）。并重点讲解财务规范管理的基本原则要求。

六、学会看懂企业财务报表

主要帮助企业中高层管理人员了解、掌握财务报表的基础知识，学会认读报表，通过报表数据了解、掌握企业的财务状况。也帮助专业财务人员从不同的角度用不同的视角解读报表。通过这些方面的学习，提高企业中高层的财务管理意识，为配合公司的规范化管理打下基础。

七、财务核算对决策的影响

以案例分析讲解企业老板或领导对会计账务的错误认识，分析落后的传统型财务核算和现代管理型财务核算两种不同的核算方式产生不同的数据结果，以及由此对经营决策产生的不同影响。通过学习，改变企业中高层管理人员对会计账务的作用和功能的认识，并改变财务人员的财务核算观念，认识到自身会计工作的不足，真正理解财务核算工作的重要作用和意义，为下一步提升财务核算工作的质量和水平打下基础。

八、财务管控对企业的重要价值和意义

财务管控是企业生命的守护系统，分析讲解财务监控的重要性、以及财务监控机制建立的基本要点。对财务监控的关键岗位——财务总监如何进行授权和如何进行权力制约。介绍现实中该怎样建立财务监控机制，财务管控的措施该如何操作才能真正落地、起到实际效果。

九、公司的税收风险管控

介绍中国的税法体系，讲解企业存在有哪些方面的税收风险，不懂税法有多大的法律危害，对公司会造成多大的损失。该怎么做，才能规避这些风险？该怎么做，才能合理地税负降下来？

十、企业管理驾驶舱的建设及财务体系建设

用案例讲解企业管理驾驶舱是怎么一回事，它的基本原理是什么？在实际管理工作中能起到什么作用？企业老板如何通过建设管理驾驶舱来控制企业的运营，规避风险？以及怎样建立起全面的财务体系。