

# 《专业财务培训-财务管控体系建设》课件大纲

——蒋开平

财务核算体系和财务管控体系，是财务最基本的两个体系，也是提供财务价值的两个最重要的体系。财务管控，是大多数企业最直接的需求，学会并掌握解决财务管控方面的问题，能够直接提升财务工作在老板心目中的价值，增加财务服务的满意度。

一、企业财务管控的基本内容

二、企业财务管控的两个层面

三、财务管控机制建立的原则

四、财务管控机制建立的方法

1. 公司的组织治理机构

2. 财务的组织机构

3. 公司内部职能部门的不兼容性

4. 财务部内部岗位的不兼容性

5. 部门之间岗位的不兼容性

6. 财务内部牵制制约机制

五、业务流程监督-节点控制

1. 资金风险管理

2. 运营风险管理（采购、生产、销售……）

3. 投融资风险管理

六、财务管控的基本原则

七、财务管控制度的建设

八、审计监督机制的建立