

《企业家财务思维及价值创造》

主讲人：药晓斌

课程背景

“想做一个成功的老板，首先你得成为半个财务专家！”这已经是业界认可的理念。但是大量事实表明，国内许多企业都存在很严重的财务问题，其中最为突出的就是财务管理的混乱。具体表现有会计基础工作不到位，账目不规范，违法偷漏税现象严重，投、融资决策盲目，内部财务控制无力等等。究其根源，除环境因素外，企业家对财务管理不了解、不重视、以错误的思想指导财务管理是其主要原因。企业家迫切需要了解相关财税知识和理念来指导管理实践。

企业老板们在财务管理中存在的问题如何解决？如何规避风险，安全轻松的经营企业？从老板的视角、企业的全局思考财务问题，把财务管理和企业管理有机地结合起来，用财务思维打通企业经营的任督二脉。

课程收益

- ◇ 学会阅读财务报表，做到心中有数；
- ◇ 掌握多种财务分析方法诊断企业经营困惑；
- ◇ 了解企业税务风险，规避税收违法雷区；
- ◇ 了解现金流对企业的重要性；
- ◇ 了解公司预算的理念及与公司经营战略的关系；
- ◇ 了解财务对企业战略发展的支撑作用。

课程时长：360 分钟

课程大纲

一、财务报表的基本解读

二、通过财务数据诊断企业发展困惑

- 1、企业收入多，利润一定高吗？
- 2、怎样看利润的质量
- 3、利润一定会带来现金吗？
- 4、资产规模大，企业一定强吗？
- 5、融资等于发展？越多越好吗？
- 6、你需要的是高利润还是高周转？

三、通过财务指标分析企业风险

- 1、盈利能力分析——企业赚钱的四个角度
- 2、资产管理能力分析——企业赚钱的效率
- 3、现金流量分析——企业赚钱的质量
- 4、偿债能力分析——企业赚钱的风险
- 5、财务综合分析：财务杠杆和经营杠杆对企业管理带来的影响

四、用流程管控好经营目标——全面预算管理运用

- 1、量化企业经营目标
- 2、量化 KPI 关键业务指标
- 3、量化各部门指标
- 4、监督业务过程

5、评估业务结果

五、企业税务风险防范

1、企业常见税务风险

2、税务管理与企业战略

3、顶层设计决定未来税负高低

4、组织形式与税收筹划

5、资本架构与税收筹划

6、企业运营与税收筹划

六、财务对企业发展战略的支撑

1、决策时需要考虑的财务因素

2、决策时需要考虑收益与风险的平衡

3、企业投融资战略

4、企业财务策略