

国际化经营中的法律风险

国际化经营中的法律风险.....	1
1. 从案例讲起：中石油收购加拿大 Verenex 能源公司.....	3
1.1. 为什么要通过境外并购的方式实现境外投资.....	3
1.1.1. 跨国并购周期短、速度快.....	3
1.1.2. 减少境外投资的风险和不确定性.....	3
1.2. 为什么失败?有哪些教训?.....	3
1.3. 境外并购有哪些困难.....	3
1.3.1. 外部风险.....	3
1.3.1.1. 国际环境风险.....	3
1.3.1.1.1. 政策风险.....	3
法律风险.....	3
1.3.2. 内部风险.....	3
1.3.2.1. 企业文化差异风险.....	3
1.3.2.1.1. 经营管理风险.....	3
信息不对称风险.....	3
需要大量外汇资金.....	3
1.3.2.2. 哪些规则跟国内不一致?.....	3
1.4. 并购前要准备什么?.....	3
1.4.1. 分析：设立海外公司有必要吗?.....	3
1.4.1.1. 必要性分析.....	3
1.4.2. 计划：地点、方式、人员等.....	4
1.4.2.1. 可行性分析.....	4
1.5. 设立后的适应和整合.....	4
1.5.1. 适应当地文化.....	4
1.5.2. 适应当地法律.....	4
1.5.3. 整合当地员工和业务.....	4
2. 国际化经营的模式及相应的法律风险.....	4
2.1. 境外直接投资.....	4
2.2. 境外收购.....	4
2.3. 境外合作.....	4
2.4. 国际销售与贸易.....	4
3. 国际化经营的法律风险防范.....	4
3.1. 投资前的尽职调查.....	4
3.2. 法律风险管理能力提升.....	4
3.2.1. 提高员工的法律意识和相应知识.....	4
3.2.2. 法务管理制度体系的流程管理.....	4
3.2.2.1. 合同管理和审核流程.....	4
3.2.2.1.1. 制定合同管理办法.....	4
3.2.2.1.2. 制订公司自用合同的格式文本.....	4
3.2.2.1.3. 会同相关部门对重大、重要合同进行评审并出具审查意见.....	5

3.2.2.1.4.	监督、检查各部门合同签订、履行、管理情况.....	5
3.2.2.1.5.	参与合同纠纷的调查处理，制定解决方案.....	5
3.2.2.2.	其他文件审核流程.....	5
3.2.2.3.	印章管理流程.....	5
3.2.2.4.	文件归集、整理与存档流程.....	5
3.2.2.5.	法律咨询管理流程.....	5
3.2.2.6.	外部法律顾问管理.....	5
4.	国际化经营的法律风险识别、评估与救济.....	5
4.1.	法律风险识别机制.....	5
4.2.	法律风险评估机制.....	5
4.3.	法律风险与纠纷的救济机制.....	5
4.3.1.	纠纷处理流程.....	5
4.3.2.	纠纷谈判策略.....	5
4.3.3.	进入审判程序后的案件支持与管理.....	5

1. 从案例讲起：中石油收购加拿大 Verenex 能源公司

1.1. 为什么要通过境外并购的方式实现境外投资

1.1.1. 跨国并购周期短、速度快

1.1.2. 减少境外投资的风险和不确定性

1.2. 为什么失败?有哪些教训?

1.3. 境外并购有哪些困难

1.3.1. 外部风险

1.3.1.1. 国际环境风险

1.3.1.1.1. 政策风险

法律风险

1.3.2. 内部风险

1.3.2.1. 企业文化差异风险

1.3.2.1.1. 经营管理风险

信息不对称风险

需要大量外汇资金

1.3.2.2. 哪些规则跟国内不一致?

1.4. 并购前要准备什么?

1.4.1. 分析：设立海外公司有必要吗?

1.4.1.1. 必要性分析

1.4.2. 计划：地点、方式、人员等

1.4.2.1. 可行性分析

1.5. 设立后的适应和整合

1.5.1. 适应当地文化

1.5.2. 适应当地法律

1.5.3. 整合当地员工和业务

2. 国际化经营的模式及相应的法律风险

2.1. 境外直接投资

2.2. 境外收购

2.3. 境外合作

2.4. 国际销售与贸易

3. 国际化经营的法律风险防范

3.1. 投资前的尽职调查

3.2. 法律风险管理能力提升

3.2.1. 提高员工的法律意识和相应知识

3.2.2. 法务管理制度体系的流程管理

3.2.2.1. 合同管理和审核流程

3.2.2.1.1. 制定合同管理办法

3.2.2.1.2. 制订公司自用合同的格式文本

3.2.2.1.3. 会同相关部门对重大、重要合同进行评审并出具审查意见

3.2.2.1.4. 监督、检查各部门合同签订、履行、管理情况

3.2.2.1.5. 参与合同纠纷的调查处理，制定解决方案

3.2.2.2. 其他文件审核流程

3.2.2.3. 印章管理流程

3.2.2.4. 文件归集、整理与存档流程

3.2.2.5. 法律咨询管理流程

3.2.2.6. 外部法律顾问管理

4. 国际化经营的法律风险识别、评估与救济

4.1. 法律风险识别机制

4.2. 法律风险评估机制

4.3. 法律风险与纠纷的救济机制

4.3.1. 纠纷处理流程

4.3.2. 纠纷谈判策略

4.3.3. 进入审判程序后的案件支持与管理