

《华为大学与培训体系建设》课程大纲

一、华为大学的理念与任务

- 1、华为大学成立背景
- 2、华为员工培训体系的发展历程
- 3、华为大学培训理念与特色
- 4、华为大学的基本任务

二、华为大学与培训管理体系

- 1、华为大学的定位与职责
- 2、华为大学与人力资源部在组织与业务上的衔接

【案例】：华为大学组织结构与华为培训一体化组织体系

【案例】：华为大学培训代表制

3、华为大学培训管理流程

【案例】：华为员工培训规划流程

【案例】：华为员工培训需求管理流程

【案例】：华为大学课程开发流程

4、华为培训师资队伍建设

【案例】：华为讲师训五种手段

三、华为员工培训

1、华为大学课程体系

2、华为新员工培训

3、华为员工任职资格培训

【案例】：华为研发四级任职资格培训路标

【案例】：华为营销四级任职资格培训路标

【案例】：华为技术服务四级任职资格培训路标

4、华为管理者培训

【案例】：华为管理者培训发展路标

【案例】：华为中基层管理者培训项目