

# 现场 5S 管理

## 课程说明

5S 是在日本、台湾等国家和地区广受欢迎和推崇的一套管理活动，主要包括整理、整顿、清扫、清洁、素养五个方面。5S 活动是具体而实在的，不仅让员工一听就懂，而且能实行。在一切改进活动中，5S 是最基础的管理项目。我们常将脏乱和质量低下、管理落后联系在一起，如果将 5S 的精髓和做法，付诸于行动，并强化员工的品质意识中，从而使企业彻底消除脏乱，员工养成认真、规范的好习惯，定能使企业打下坚实的基础，提升企业的竞争实力。前 3S 是这 5 个 S 的基础，第 5 个 S，即素养是 5S 的目的，达成 5S 的桥梁则是第 4 个 S。

## 课程内容

本课程旨在使学员理解和掌握 5S 中的每个 S 所包含的要求、方法、知识、技巧和经验，学员通过培训可以理解和掌握以下内容：

- 🌈 5S 的原理
- 🌈 展开 5S 的步骤
- 🌈 5S 项目的具体开展方法
- 🌈 在工作过程中对所学知识、方法加以应用
- 🌈 5S 管理原理
  - 定义
  - 作用
  - 5S 管理哲学
  - 整理
  - 整顿
  - 清扫
  - 清洁
  - 安全
- 🌈 5S 管理运行
  - 5S 管理运行规范
    - 5S 管理系统
    - 组织机构
    - 培训制度
    - 检查制度
    - 自查制度
    - 奖惩制度
    - 持续改善
  - 5S 管理要求
    - 5S 管理基本要求
    - 5S 管理推行规范
    - 5S 管理形迹规范

## 课程对象

本课程广泛适用于各行各业，既适用于生产与制造现场，也适用于办公室管理。对于希望推进 5S 的公司，各职能部门与各岗位员工都可参加此课程。

课程时间 1 天