

安全风险管理和事故隐患排查治理体系应用

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解安全风险管理和事故隐患排查实施执行全过程
- ✓ 能够在公司业务操作中建立安全风险管理体系
- ✓ 掌握安全风险管理体系的核心内容
- ✓ 掌握事故隐患排查的核心内容
- ✓ 组建和完善项目风险管理
- ✓ 能够在实施过程中做到安全风险分级管控
- ✓ 了解和掌握项目执行过程中的隐患风险点
- ✓ 了解和掌握项目执行过程中的隐患风险排除
- ✓ 掌握项目安全风险自辨自控
- ✓ 了解和掌握项目质量、进度、成本管理与风险管理的基本关系
- ✓ 掌握项目的隐患排查治理体系的应用
- ✓ 掌握在操作过程中的可能风险和处理手段

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 新颖授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 课程大纲：

第一章：案例分析与研究（重点案例介绍）

- 事故概况（全面性剖析）
- 事故经过（工艺流程介绍）
- 事故直接原因（直接原因和间接原因分析）
- 教训与启示（与管理实际相结合）

第二章：双重预防机制概述及基本概念

- 双重预防机制概述
 - 机制基本建立流程和管理要求
 - 操作风险点和控制因素
- 风险管理目的意义
 - 风险管理的理念
 - 基本划分
- 风险管理相关概念
 - 概念重点和理解
- 操作应用主要风险点

第三章：安全生产事故隐患分类

- 基础管理类隐患
 - 安全生产事故隐患分类
 - 详情介绍
- 现场管理类隐患
 - 隐患排查治理内容-----基础管理类
 - 隐患排查治理内容-----现场管理类
 - 一般操作流程
 - 标准表格
- 隐患排查治理体系的构成
 - 事故源于隐患。

- 方法是先排查，后手段。
- 排查治理隐患是安全工作最有效途径。

第四章：事故隐患排查与整改

- 事故隐患排查方法与实例
- **事故隐患排查范围**
 - 计划与范围工作
 - 不安全行为分析
 - 原因及深层次因素分析
 - 办公室内风险因素分析
- 治理事故隐患的基本方法
 - 人的不安全性分析
 - 火灾案例分析与讨论
- 事故隐患管理机制的建立
 - 隐患等级分类操作
 - 工作和实操流程
 - 流程八大步骤详解
 - 隐患基本治理方法
 - 主要排查手段和途径
 - 观念与习惯对比

第五章：公司管理拓展

- 项目体系建设与配套
- 各项文件准备与应用

第六章：总结和结束

- 学生提问
- 答疑与交流
- 结束