

## 企业新管理模式下——管理会计实战运用与卓越财务团队打造

### 前言

全球化时代、技术的飞速进步让本已复杂多变的商业世界更加难以预料，企业需要获得的财务支持与日俱增，财务部门服务的，不再仅仅局限于外部客户，而是包括了企业主价值链上的各个业务单元以及企业的各级管理者；财务部门需要提供的，不再仅仅是会计报表，而是从各个维度分析企业经营业绩的管理报告。在社会、技术等综合因素的推动下，财务变革势在必行。在财务变革过程中，出现三种趋势：第一，降低财务运行成本；第二，提供深入价值链的业务支持；第三，提供决策支持。财务工作重心将从偏重核算转向偏重管理，并参与到企业预测、决策、规划和分析等管理活动中，必须正确认识业财融合在企业管理中的必要性，推动企业提高管理水平，促进企业价值最大化。

财务人员要有积极参与企业发展的主动意识、精神和换位思考的能力，将工作思维由仅关注财务工作，转变为关注财务工作与业务经营的结合。在注重财务指标以及企业内部的经营状况的同时，还应注重其他影响企业的因素，如前后一体化（供应商、顾客）以及行业发展趋势。除了财税政策，财务人员还应了解掌握行业政策、商业模式、竞争者信息等，以全局的眼光关注企业的经营，通过业财融合提高自身的贡献度，为企业创造价值。本堂课站在业财融合的企业新管理模式下，帮助公司管理层解读财务数据，运用内控工具及大数据分析打造企业发展模式，帮助企业快速发展。

### 培训时间

一天

### 培训对象

企业中、高层管理者、财务管理岗，财务分析岗及企业财税人员

## 培训收益

- 1、懂得业财融合的企业管理思维
- 2、理解内控在企业管理中的意义与价值
- 3、懂得运用财商思维渗入企业管理

### 第一讲、财务管理思维打造与职业素养修炼

- 1.1 、财务管理面临的挑战与机遇
- 1.2 、财务管理者多层角色塑造与职业定位
- 1.3 、企业财务人才价值类型分析评价
- 1.4 、企业财务人才知识素养与能力素养四大修炼

### 第二讲、财务战略与企业发展周期

- 2.1、萌芽期的企业战略分析与财务战略融合
- 2.2、成长期 的企业战略分析与财务战略融合
- 2.3、成熟期 的企业战略分析与财务战略融合
- 2.4、衰退期的企业战略分析与财务战略融合

### 第三讲、业财数据融合 4 大财务分析有效数字解读

#### 3.1、偿债能力分析

运用财商思维解读分析短期偿债能力与长期偿债能力

#### 3.2、营运能力分析

企业营运效率计算与打造

### 3.3、盈利能力分析

解读盈利能力设计内控方案

### 3.4、发展能力分析

完善企业管理打造长效发展

## 第四讲、好公司业财管控财务报表七大特点

### 4.1、盈利状况合理

1.1 公司利润主要来源于主营业务收入

1.2 主营业务收入的毛利率合理

1.3 公司盈利能力稳定

### 4.2、健康而真实的销售收入

2.1 不存在对个别客户过度依赖，无大额现金交易

2.2 不依赖关联企业或优惠政策

2.3 收入确认方式合理可判断

2.4 收入与现金流有合理的相关度

### 4.3、公司成本费用确认稳健

3.1 分析利润表

3.2 核算财务指标，分析数据结果

### 4.4、公司资产质量可信

4.1 存货比例合理、无低品质存货、周转率合理

4.2 应收款余额合理，账龄短，与收入幅度相当

- 4.3 固定资产无残损，少停用
- 4.5、 公司拥有良好真实的现金流
  - 5.1 经营活动现金流与收入有合理相关关系
  - 5.2 负的经营活动现金流有合理解释
  - 5.3 投融资活动现金流与公司经营战略吻合
- 4.6、 公司税务事项处理合理合法
  - 6.1 按规范计算应纳税额
  - 6.2 无偷漏税行为
- 4.7、 公司无重大财务风险
  - 7.1 担保诉讼、大股东占款
  - 7.2 内部控制机制健全