

2017年财税变革引领管理转型新思路

【课程背景】

2017年是深化改革，企业转型升级，管理创新之年，国家大力推进管理会计发展，推动企业实现财务与业务的有机融合，建立财务共享服务中心，促使财务工作为企业发展创造更大的价值。那么，财务如何与业务深度融合？什么样的企业适合建立财务共享服务中心？如何建立财务共享服务中心？

2017年，国际“四大”财务机器人全面上市，财务人的淘汰危机真的来了！财务人员如何转型提升应对人工智能时代的到来？

2017年财税新政策究竟有哪些重大变化影响着企业财税管理和企业管理战略调整。如新的收入准则、税收优惠政策、税收风险、信息化和无纸化、发票、特殊行业和特殊业务等各方面带来什么影响？对企业经营、业务、产品、管理的影响体现在哪些方面？

当前，从企业经营的外部环境看，世界经济进入增速减缓、结构转型的阶段，我国经济从“三期叠加”到供给侧结构性改革，企业面临的国际国内竞争压力越来越大；营改增全面推开，环保税开征在即，税收新政不断推出，税收模式和税收环境发生着翻天覆地的变

化，企业要将纳税管理从企业内部向外部产业链延伸；税收征管逐年加强，正向信息化、数据化方向转型，企业面临的税务风险越来越大；“互联网+”渗入各行各业，新业务、新商业模式层出不穷，投融资运作手法花样翻新……这一切都给企业转型发展和财税管理提出了诸多挑战，使财务人在时代变革的大潮中站在了风口浪尖，求变，突破，势在必行！

【课程亮点】

- 1、不是简单地做税法解读,而是财税思路引领
- 2、结合 2017 年新政找到企业税企管理的通路
- 3、提升企业内控管理水平,加大财税风险应对
- 4、总结新形势下给财务人员转型提出的挑战
- 5、将财务、业务与税务融合提升企业的价值

【课程收益】

- 1、 掌控形势树立财务转型、管理转型的意识
- 2、 做好业财融合、建立财务共享中心的准备
- 3、 税收征管向信息化数据化方向转型的应对
- 4、 业财与税务深度融合：全年税收新政掌控

【课程对象】

财务总监、财务经理等主抓财税管理和汇算清缴工作的中高层
管理人员

【课程大纲】

一、2017年财税新政策重大变化开启财税管理思路的变革

(一) 税收政策方面的重大变化变化

如：1、税务稽查力度越来越严格！2017年1月—7月，被税务约谈的企业由大中企业覆盖到中小企业以至小规模企业。

2、2017年主要税收政策税法对企业财务管理的重要启示！

案例分析：如2017年10号文件等税法政策分析

(二) 税收管理制度方面的变化

如：税务管理的双抽选机制的再变化

税务风险提示对企业财务管理的重要影响

(三) 会计准则方面的变化

(四) 管理会计相关政策的出台

二、“业财融合”方面新政策不断出台让财务人员转型势在必行

(一) 业财融合

1、企业为什么要推进业财融合？

2、财务如何与业务深度整合？

案例解析：

(二) 构建财务共享服务中心

1. 什么样的企业适合建立财务共享服务中心？
2. 如何建立财务共享服务中心？

案例解析：

(三) 财务（税务、审计）机器人驱动财务人员转型提升

1. 财务机器人的功能是什么？
2. 财务机器人能够集中解决哪些问题？
3. 财务人员如何应对财务人的淘汰危机？

(四) 会计准则推陈出新体现业财融合

1. 2017年财政部发布的新会计准则
2. 新收入准则修订的哪些内容体现业财融合
3. 执行新收入准则对企业管理带来的影响

三、财税信息化方面新政策让会计资料无纸化破冰成为现实

(一) 财务信息化制度改革如火如荼

1. 会计信息化办法使会计资料无纸化破冰制度化
2. 会计档案管理办法使电子备份成为现实
3. 管理会计指引的不断出台和应用需要信息化支撑

(二) 税务管理全面信息化

如：

1. 金税三期系统使涉税信息逐步与第三方融合
2. 深化国税地税信息共享
3. 实名办税制
4. 电子发票的应用为会计信息化提供了基础

.....

案例分析：

四、风险提示和控制方面新政策把企业的税务风险消失在萌芽中

- 1、为什么税务稽查会出现“税务风险提示”？如何把握尺度？
- 2、税收控制政策让企业如何选择全新的财务管控模式？

.....

五、各税种的大量优惠政策让企业对减税更“有感”

如：1、2017 最新的税收优惠政策与“营改增后时代”的财税筹划

案例分析：

- 2、企业与税务的深度沟通“有感”
- 3、税企争议问题的解决
- 4、税务内控与税收优惠之间的平衡

.....

六、特殊行业与特殊业务政策让企业的纳税筹划空间更广阔

如：1、加工制造业（把控新政策，如农产品进项税额如何抵扣——从发票到税额计算再到核算管理）

- 2、建筑业（两大重磅文件的领会和运用）

3、房地产业（增值税、企业所得税与土地增值税的协调管理）

4、合同管理（业财融合的重头戏）

5、PPP业务的快速推进

6、融资租赁资产证券化

.....