

公开课 – 成本管控实战课程

让财务成为成本管控的高手

模块一：认清成本挑战产生的本质

1. 企业遇到的大成本环境
2. 企业成本管控四大弱点
3. 企业成本管理五级进程
4. 企业成本现状提升空间

模块二：财务如何推进成本管控

1. 成本管控是门花钱的艺术
2. 影响企业成本的三类人
3. 不同角色在成本管控中各负其责
 - ◆ 企业负责人是成本推动的第一决策者
 - ◆ 财务负责人是成本推动的第一组织者
 - ◆ 业务负责人是成本推动的第一考核者
4. 企业推动成本管控必要靠机制
 - ◆ 业绩驱动、激励导向、责任到位、数据精准

模块三：财务从全面成本分析入手

1. 分析和发现企业成本问题
 - ◆ 分析成本构成四大维度
 - 1) 决策 - 影响企业固定成本
 - 2) 运营 - 影响企业变动成本
 - 3) 管理 - 影响企业管理成本
 - 4) 税负 - 影响企业纳税成本

2. 分析成本空间和管控重点
3. 企业总成本结构树
4. 与决策者和责任者达成共识

模块四：研发采购生产成本优化方案

1. 研发成本优化方案
2. 采购成本优化方案
3. 生产成本优化方案

模块五：销售管理税负成本优化方案

1. 销售成本优化方案
2. 管理成本优化方案
3. 生产成本优化方案

模块六 多家企业成本优化案例讲解

1. 连锁商贸型企业成本优化经验
2. 餐饮服务型企业成本优化经验
3. 生产制造型企业成本优化经验
4. 科技技术型企业成本优化方案
5. 工程项目型企业成本优化经验