

# 集团财务管控课程大纲

## 模块一：集团公司治理结构

1. 法律主体集团公司
2. 虚拟主体集团公司
3. 代表性集团公司案例解读

## 模块二：集团公司管控模式

1. 集团战略目标管控
2. 集团业务资源管控
  - 集团公司内部定价原则
3. 集团财务中心管控
4. 集团组织资源管控

## 模块三：集团财务管控模式

1. 集团财务管控“6+1”模式

## 模块四：集团财务管控体系

1. 组织体系管控
2. 核算体系管控
3. 资金体系管控
4. 投融资体系管控
5. 合规体系管控
6. 预算体系管控

## 模块五：集团财务共享中心

- 集团公司大数据财务系统