

中资企业海外并购后企业经营管理课程大纲

课程核心：随着全球经济疲弱、欧洲货币持续贬值，越来越多的中资企业利用这一重要战略机遇期跨出国门，对全球各地的优质企业和资产进行收购、并购，亦或是将分支机构开到海外。但我国的企业家对收购来的企业或在国外设立的分支机构从管理方面往往很陌生。海外公司在金融/法律/监管/文化等方面存在诸多不同。如何有效规避风险、节约成本、提高效率使海外公司在整个集团战略中发挥应有的作用？本课旨在回答这些问题。

适用对象：总裁班、研修班、专题讲座、企业财务部、企业战略发展部、企业资金部等。

授课老师：荣森

授课时间：1天

授课地点：待定

课程大纲：

一、海外并购后公司治理的综述。

1. 海外公司治理的范畴和重要性。
2. 公司治理理论。
3. 董事会的责任和角色
4. 不同的董事会委员会
5. 公司治理评级及评级机构
6. 公司治理失败案例

二. 海外公司治理的关键问题。

1. 高管薪酬
2. 信息披露/透明度/审计
3. 机构投资者的责任
4. 公司的道德行为
5. 公司治理与公司表现
6. 公司文化整合

三. 海外公司经营的风险管理

1. 财务风险:

外汇组合风险管理;交易对手信用违约风险;收付款风险

2. 供应链风险:

原材料价格风险;供应链物流各节点的风险;供应商风险(财务/合规)

3. 税务风险:

当地税率税则变化;按时足额交税,确保税务合规;高效合规的税务管理

4. 运营风险:

海外企业供应商、经销商等上下游关联方合规风险筛查;企业本身的合法、合规经营

5. 风险控制体系建设:

汇率风险控制体系建设;合规风险控制体系建设;税务风险控制体系建设等。

四. 交流讨论