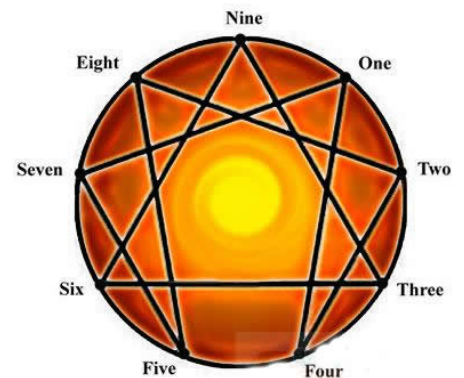


九型人格及其管理应用

【课程背景】

没有人能隐世世外，因为工作是人生意义的重要体现。
你必须学会知人善任，因为你永远无法独自成功！
你必须学会解读自我，因为你必须通过扬长避短来实现目标！
你真正了解自己吗？你真正了解你身边的人吗？
知人者智，自知者明，胜人者有力，自胜者强！
沟通黄金法则：你希望别人怎样对待你，你就怎样对待他。
沟通白金法则：别人希望你怎样对待他，你就怎样对待他。



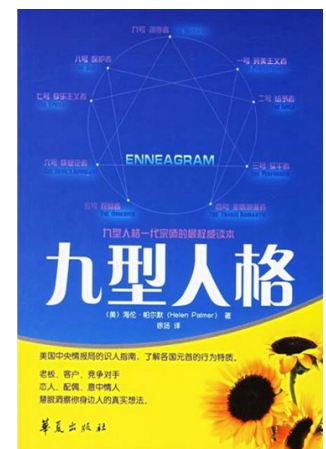
【课程收获】

培训目标 1：了解自己九型型号，清楚自身优势与不足
培训目标 2：明确自身个性风格理想的职业定位，如何扬长避短与取长补短
培训目标 3：掌握九型人格工具，可以判断他人的九型型号
培训目标 4：掌握与不同性格的人交往时应采取的语言与行动
培训目标 5：作为上级能够清楚如何用下属所长，掌握激励、发展自己的下属的手段
培训目标 6：作为下属掌握如何适应上级风格，如何达成共识
培训目标 7：团队成员增进理解和尊重，使团队协作更加融洽与密切
培训目标 8：掌握迁善方法，通过历练能够实现个性风格的自我超越

【课程优势】

✓ 九型人格是一门悠久的性格分析学说，相传是苏菲教派的神秘智慧。九型人格是一把破译性格密码的钥匙，也是一个有效的团队建设工具，它能帮助你深入了解自己和他人的人格特征，正确评估自己的优势与弱势，准确判断和掌握他人的长处和短处，更有效地与他人沟通，建立良好的合作关系。

✓ 九型人格探索的是人类潜意识的期待与渴望，斯坦福大学 MBA、中央情报局（CIA）情报员训练更是将九型人格作为必修课，用于分析各国商界、政界领袖行为特点的利器。许多心理学家、企业家、形象设计师、培训师、律师、教师都在工作中广泛有效地运用九型人格。



【学员对象】企业中高层管理者、储备干部、骨干员工

【课程时间】 6-12 课时 (1-2 天)

【课程形式】 教案讲授、案例分析、视频讨论、自我测验、学员分享、讲师点评等

【课程大纲】

第一部分：九型人格概述

- 九型人格起源
- 九型人格与冰山模型
- See-Do-Get 模型
- 学习九型关键点
- 九型人格测评

第二部分：九型人格解读

▣ 模块一 逐一解读九个型号

- 九型人格画像对照
- 内在欲望与恐惧
- 成长模式
- 外貌特征
- 世界观
- 领导风格
- 成长之路
- 代表人物
- 视频案例
- 学员分享

▣ 模块二 知识巩固与技能训练

- 案例：经典团队分析
- 学习九型的意义——我们的力量来自差异
- 知识巩固——九型测试
- 技能训练
 - 辨别九型典型人物
 - 九种风格人的不同表现
 - 特别的女销售员
- 九型人格快速分组识别方法

第三部分：九型人格应用

▣ 模块一 九型人格与识人

- 如何判断一个人的九型型号
- 一秒钟识人
- 一分钟识人

▣ 模块二 九型人格与迁善

- 性格迁善的原理、方法和步骤
- 案例：快速成长的 2 号领导

- 工具：九型人格与自我修炼清单

▣ 模块三 九型人格在管理中的应用

- 古代九型应用案例
- 讨论：九型人格与职业定位
- 九型人格与管理沟通——如何与不同风格的上级或下级沟通
- 九型人格与领导力提升
- 九型人格与说服

第四部分：九型人格感悟

- 优点就是缺点放对了地方
- 性格不能够改变，但可以迁善
- 职业定位扬长避短，职业发展取长补短
- 幸福比成功更重要
- 课程回顾与行动计划制定