

## 《如何做一个成功上司》

### 课程背景

很简单，并不是说你被任命或坐在某个位置上，戴上一顶“官帽”，下属就心悦诚服地追随你了。“大胜靠德，小胜靠智，常胜靠和”。只有具备影响力，才能拥有领导力。“管理深处是哲学，执行背后是文化”。智慧是学习和修炼的结晶。怎样理解上司的角色？如何管理下属？如何打造一个强大的团队？为什么上司越来越忙，下属越来越没活干？你需要掌握沟通、激励、教练、授权这些提升领导力的技术。**课程收益：**

- 1、了解上司的角色本质
- 2、避免常犯的角色误区
- 3、管理下属是提升影响力而不是靠手中的权利
- 4、打造一个强大团队的哲学
- 5、掌握沟通、激励、教练、授权这些提升领导力的技术
- 6、自我修炼的技巧和方法

### 授课方式

激情讲述，充分互动，现身说法，案例分析研讨，实战指导等。

### 课程对象：

有下属的上司

### 课程大纲：

#### 第一单元：角色再造：走出传统上司角色误区

管理人员的角色功能

上司的角色

常见角色误区

上司的角色回归

上司角色的七大变化

#### 第二单元：管理下属：影响力就是领导力

管理与领导

理想领导者的“6P”特质

领导五种行为

职位权利和个人权利

领导影响力构成

### **第三单元：狼性文化：打造一个强大团队的哲学**

狼性文化的十大原则

第一，卧薪尝胆：

第二，整体至上：

第三，自知之明：

第四，顺水行舟：

第五，血浓于水：

第六，表里如一：

第七，知己知彼：

第八，原则至上：

第九，团队精神：

第十，持续基因：

企业基业长青的源泉原理

企业基业长青的生长原理

### **第四单元：激励、教练、授权：提升领导力的三项技术**

员工发展的四个阶段

四种弹性领导风格

激励原理

激励的理论基础

通过教练改变员工的行为

行为演变过程图

充分授权：与下属分享权力

上司授权真谛

### **第五单元：大道无形：成功上司的自我修炼**

知识结构

能力结构

各层级上司能力结构比较

必修的 8 条潜规则

成功上司应具有的综合素质