

## 《高绩效团队建设与执行力》课程大纲

### 1. 课程说明

企业强大的竞争优势不仅在于员工个人能力的卓越，更重要的是体现在团队合力的强大。团队建设成为目前企业管理的一个难题，涉及到企业的管理文化与公司上层领导的管理风格。一个好的团队可以帮助企业提升业绩，凝固氛围。

### 2. 课程目标

- 帮助学员认识团队的价值
- 掌握成为高效团队中的一员应具备的核心能力
- 学会欣赏别人，学会相互欣赏的方法
- 掌握领导团队、发展团队的一些思路和方法
- 提升团队成员的高效执行力

### 内容提要

#### 第一部分：针对本课程的学习团队构建

1. 加深参训学员的相互了解（游戏互动）
2. 全体学员的互动分组
3. 打造高效团队的9大标准

#### 第二部分：高效团队的成员心态管理

1. 实现团队成员积极心态的6个阶段
2. 积极心态的4个核心原则
3. 讲解与点评：什么是高效团队中成员应具备的积极心态

#### 第三部分：高效团队的目标管理

1. 案例游戏：以小组的形式讨论出给定情境下的目标
2. 组内讨论达到共识
3. 小组间的汇报
4. 组内点评与总结
5. 讲师讲解与点评：如何管理团队的目标
  - 1) 团队目标设定的原定
  - 2) 团队目标达成的方法

#### **第四部分：高效团队的优秀执行力**

1. 案例游戏：如何保证团队高效完成任务
2. 现场演示与互动
3. 综合点评与知识讲解：如何采取有效的绩效达成方式
  - 1) 瞄定目标
  - 2) 协作共赢
  - 3) 快速行动
  - 4) 迭代改进
  - 5) 成果必达