

《提升领导能力》课程大纲

1. 课程目标

- 传播中国传统文化中的正能量，助力国人实现中华民族的伟大复兴，拥抱中国梦
- 系统的了解资治通鉴史实，更好的帮助个人成长
- 剖析领导力模型，学习资治通鉴中的领导力案例，有助于新时代下的组织经营与管理

内容提要

第一部分：领导者的领导力

- 1 领导力的核心本质
- 2 验证领导力的四个标准
- 3 领导者的两项权力
- 4 领导力模型的核心：品、思、行
- 5 领导力模型的构建过程：三维十二力
- 6 领导力间的不同组合，形成不同的领导特质
- 7 领导力的儒、道、法；智商、情商、逆商
- 8 千个领导千种特质： 4.3×10^{19} 种组合，每秒钟产生三个领导者，4542 亿年才形成一轮次

第二部分：缘起资治通鉴

- 1 司马光的十九年努力
- 2 柏杨的十年耕耘
- 3 人生需要把握的五个核心词汇
- 4 个人成长模型
- 5 什么样的人需要阅读资治通鉴一书
- 6 设计本课程的方法论：提炼领导者维度、资治通鉴书中的案例分析、与领导者工作实践的结合

第三部分：资治通鉴中的领导力

第一章：领导者的思维力修炼—正确的思路

- 1 领导者的**思维能力**的构成：洞察力、谋划力、创新力、决断力
- 2 洞察力的提升

- 1) 洞察力的内涵：对先机的把握
 - 2) 关于洞察力的相关案例：
 - ◇ 司马错的思路
 - ◇ 曹操、袁绍间的十胜十负
 - ◇ 张宾的葛陂战略
 - ◇ 王猛对桓温的不屑
 - ◇ 李世民对父苦劝
 - ◇ 三朝执戟
 - 3) 洞察力提升途径：八看
- 3 谋划力的提升
- 1) 谋划力的内涵：最优决策
 - 2) 关于谋划力的相关案例：
 - ◇ 刘邦与项羽间的五次争雄
 - ◇ 酈食其的昏招
 - ◇ 英布的身在术中
 - ◇ 李密给杨玄感的建议
 - ◇ 徐敬业的败笔
 - 3) 谋划力提升的途径
- 4 创新力的提升
- 1) 创新力的价值：以正合，以奇胜
 - 2) 关于创新力的相关案例：
 - ◇ 田子方与魏击的沟通
 - ◇ 田单灭燕
 - ◇ 围魏救赵
 - ◇ 范雎见秦王
 - ◇ 张巡的功与过
 - 3) 创新力提升的方向：正向、逆向、组合、拆分、再造、颠覆
- 5 决断力的提升
- 1) 决断力的价值：快速决策，认准方向并坚持行动
 - 2) 关于决断力的相关案例：
 - ◇ 项羽的小仁小义
 - ◇ 王莽的躁动不安
 - ◇ 袁绍的好谋无绝
 - ◇ 王世充的辗转反侧
 - ◇ 李世民的雄姿英发
 - ◇ 刘裕的坚决果敢
 - 3) 决断力提升的方法

第二章：领导者的行动力修炼—有效的思路

- 1 领导者行动能力的构成：导向力、组织力、协调力、激励力
- 2 导向力
 - 1) 领导者目标导向的能力
 - 2) 关于导向力的相关案例
 - ◇ 刘邦的执着
 - ◇ 刘秀的艰苦
 - ◇ 刘备的隐忍
 - ◇ 反面教材：石虎的肆虐、高欢的后代
 - 3) 提升导向力的路径：系统思考、落地行动
- 3 组织力
 - 1) 组织力的价值：有目标有步骤的整合众人奋斗的能力
 - 2) 关于组织能力的相关案例：
 - ◇ 云台阁功臣像
 - ◇ 凌烟阁功臣像
 - ◇ 反面案例：短命王朝在组织力方面的表现
 - 3) 提升组织办的手段：东方的启示、西方的方法
- 4 协调力
 - 1) 协调力价值：繁而精其要，简而周其事
 - 2) 关于协调能力的相关案例：
 - ◇ 刘穆之的一身多能
 - ◇ 刘晏的精力强进
 - 3) 内外、上下、左右、远近的协调
- 5 激励力
 - 1) 西方领导中的激励理论
 - 2) 与激励力相关的案例：
 - ◇ 吴起吮疽
 - ◇ 千金市骨
 - ◇ 刘邦激励手段的使用
 - 3) 提升激励力的方法：因人而异、超越期望

第三章：领导者的品格力修炼—金玉的品格

- 1 领导者品格能力的维度：使命力、包容力、学习力、自律力
- 2 使命力
 - 1) 对远景的清晰化：格物至知诚意正心
 - 2) 关于使命力的相关案例：
 - ◇ 陶侃的老而弥坚
 - ◇ 祖逊的闻鸡起舞

- ◇ 黄霸的狱中发奋
- 3) 使命力的获得：多读、多思、多见
- 3 包容力
 - 1) 是大领导必从容不迫
 - 2) 关于包容力的案例：
 - ◇ 郭子仪的宽厚豁达
 - ◇ 娄师德的明哲大度
 - ◇ 缺管包容力的例子：历史上的吝啬与抱怨
 - 3) 提升自己的包容力：了解他人、平衡利益
- 4 学习力
 - 1) 汉光武帝的乐此不疲
 - 2) 后赵石勒的听人读书
 - 3) 魏文帝的手不释卷
 - 4) 因不学习而悔之晚矣的例子
 - 5) 必须将知识化为能力与智慧
- 5 自律力
 - 1) 提升自律力的自关：意志关、情绪关、欲望关、言行观
 - 2) 资治通鉴中的自律力案例：
 - ◇ 萧何
 - ◇ 万石君石奋
 - ◇ 房玄龄
 - ◇ 慕容恪
 - ◇ 李靖
 - 3) 缺乏自律力的案例
 - ◇ 王濬攻破东吴
 - ◇ 贺若弼平定南陈
 - ◇ 霍显、梁冀
 - 4) 自律力修炼的注意事项：避免阳奉阴违、表里不一