

《解读孙子兵法，感悟领导智慧》课程大纲

1. 课程说明

《孙子兵法》被誉为千古奇书，兵家绝唱，其博大精深的军事思想，不仅适用于现代战争，也适用于其他领域，其中应用于现代企业管理就是一个重要方面。书中提到的战略思想、上下同欲、领导能力、先胜后战、关注细节、善用外力等，对于提升人们的领导智慧，具有极强的指导意义

作为企业管理者，《孙子兵法》一书应当成为您的必读之书、深读之书。我们应从对《孙子兵法》的品读中，吸取正能量、培养全局感，感悟领导力、提升行动力。在战略致胜、统驭全局、知人善任、守正出奇、以我为主、战胜困难、争取最终胜利等方面获得提高。

2. 课程目标

- 了解并掌握《孙子兵法》的核心精髓
- 将相关的思想，用于现代企业管理当中
- 带领企业和团队去战胜困难，取得胜利

内容提要

1. 开篇：《孙子兵法》概述

- 孙武其人
- 孙子兵法十三篇的核心思想

2. 始计第一：庙算致胜

- 兵者，国之大事，务必慎战
- 经之以五事
- 校以计而索其情有七
- 十二诡道
- 庙算胜者
- 始计篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 创业：
 - 格局：
 - 谋略：

3. 作战第二：兵贵胜，不贵久

- 日费千金，然后十万之师举矣
- 胜久则钝兵挫锐
- 胜敌益强
- 兵贵胜、不贵久
- 作战篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 行动力：

4. 谋攻第三：上兵伐谋

- 不战而屈人之兵
- 十则围之
- 君之所以患于军者三
- 知胜有五
- 知己知彼，百战不殆
- 谋攻篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 以战止战：
 - 集中优势资源：
 - 上下同欲：

5. 军形第四：胜可知，而不可为

- 先为不可胜，以待敌之可胜
- 胜于易胜者
- 胜兵若以镒称铢

- 胜者之战民
- 军形篇给企业管理带来的相关启示及案例

6. 兵势第五：守正出奇

- 识众寡之用
- 知奇正之变
- 善战人之势
- 兵势篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 创新力

7. 虚实第六：致人而不致于人

- 先处战地而待敌者佚
- 攻其所必救，守其所不攻
- 我专敌分
- 战胜不复，而应形于无穷
- 能因变化而取胜者，谓之神
- 虚实篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 先入优势：
 - 快速反应能力：

8. 军争第七：以迂为直，以患为利

- 后人发，先人至
- 三军可夺气，将军可夺心
- 治气、治力、治心、治变
- 用兵八戒，全胜之道
- 军争篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 谋略思想
 - 善用形势
 - 避免因小失大

9. 九变第八：智者之虑，必杂于利害

- 将通于九变之利，知用兵矣
- 智者之虑，必杂于利害
- 将有五危
- 军争篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 对管理者的要求

10. 行军第九：相敌三十二法

- 兵非贵益多也
- 令之以文，齐之以武
- 令素行以教其民，则民服
- 行军篇给企业管理带来的相关启示及案例

- 细节管理
- 规范管理

11. 地形第十：地有六形，兵有六败，爱而能令

- 地之道也，将之至任
- 败之道也，不可不察
- 进不求名，退不避罪
- 知彼知己，知天知地
- 地形篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 专业精神
 - 领导力

12. 九地十一：围则御，不得已则斗，过则从

- 有散地、有轻地、有争地、有交地，有衢地，有重地，有泛地，有围地，有死地
- 乘人之不虞，攻其所不戒
- 为客之道，深入则专
- 善用兵者，携手若使一人，不得已也
- 聚三军之众，投之于险，此将军之事也
- 地形篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 团队管理：置于死地而后生

13. 火攻十二：以火佐攻者明，以水佐攻者强

- 火攻有五
- 战胜攻取而不修其功者，凶
- 主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战

14. 用间十三：成功出于众者，必先知也

- 先知者，必取于人
- 用间有五
- 能以上智为间者，必成大功
- 用间篇给企业管理带来的相关启示及案例
 - 信息管理
 - 人才流动