

企业战略管理

1. 战略理论核心
 - 什么是战略
 - 战略管理的基本问题
 - 战略管理的基点与准则
 - 战略管理的任务
2. 企业边界
 - 纵向边界
 - 横向边界
3. 战略定位原理
 - SWOT 分析
 - 波特五因素分析
 - 内外匹配原理
 - 互动整合原理
4. 战略定位
 - 竞争优势的战略定位
 - 成本和差异化定位分析
 - 持续性竞争优势
5. 企业的使命与目标
 - 科林斯—保罗斯愿景规划框架
6. 战略决策过程
 - 职能水平的战略
 - 业务水平的战略
 - 公司水平的战略
7. 战略执行过程
 - 组织结构重整
 - 设计控制系统
 - 组织、战略与控制的整合
8. 变革管理
 - 变革透视：十问题
 - 领导作用
 - 制度文化的建立
9. 战略管理成功五要素
 - 理念和价值
 - 执行的坚定性
 - 持续的改善
 - 员工的整体参与
 - 始终如一的导向
10. 魏斯曼十步骤系统