

战略决策

一：战略风险管理与变革

内容主要包括：变革及其相关概念（变化、不确定性、应变、领导变革），战略风险管理及其相关概念，战略风险管理目标，战略风险管理框架，战略风险评估，战略风险管理策略，企业重要的战略风险管理，企业战略风险管理在 ERM 中的作用。

主要内容

- 战略管理的基本理论
 - 战略管理的定义
 - 现代战略管理理论
 - 战略管理的主要特征
 - 战略管理的层次
 - 核心能力理论
- 战略管理的主要内容
 - 战略分析
 - 战略选择
 - 战略实施
 - 战略管理的过程
 - 谁负责战略管理
- 战略管理的基本过程
 - 战略分析主要内容
 - PEST 分析
 - 波特钻石法
 - 产业结构分析—五种力量分析
 - 分析竞争对手
 - 价值链分析
 - SWOT 分析
 - 战略选择的主要内容
 - 战略选择基础
 - 战略实施主要内容
- 企业经营战略与风险分析
 - 从中国传统文化看我们的“风险意识”
 - 企业经营之最基本战略：总成本领先、差异化、目标聚集
 - 一般战略的风险
 - 捆绑式经营
 - 交叉补贴

- 变革与战略调整
 - 变革的基本概念
 - 变革管理的思维
 - 变革管理的主要类别
 - 领导与管理变革
 - 企业发展的经营战略调整
- 战略风险管理
 - 战略风险的定义
 - 战略风险的特征
 - 战略风险因素
 - 战略风险管理的实施原则
 - 企业战略风险管理的目标
 - 战略风险管理过程框架
 - 企业战略风险评估
 - 企业战略风险识别
 - 战略风险管理策略
 - 战略风险管理措施与手段
 - 监督和评价战略风险治理过程
- 建立企业风险管理战略
 - 企业风险管理战略的基本要素
 - 风险管理基本对策
 - 风险管理基本对策选用原则
 - 风险的防御型战略与进攻性战略
 - 风险管理的政策
- 企业战略层面风险管理
 - 管理企业重要的战略层面的风险：品牌、竞争、客户需求、法律环境等
- 几个常用的风险管理工具

二：决策与风险管理

内容主要包括：决策的定义，决策的基本要素和类型，决策的原则，决策的过程，信息与决策，决策机制，常用的定性和定量决策方法，决策支持系统，决策风险管理。

主要内容

- 决策的概念
- 决策的基本要素
- 决策的类型
- 决策的原则
- 决策的过程
- 信息与决策

- 决策环境分析
- 决策机制
- 常用的定性决策方法
- 常用的定量决策方法
- 决策风险管理
- 企业全面风险管理决策环节的管理