

# MS Project 在项目管理中的应用

**【课程对象】** 项目总监、项目经理、产品经理、业务经理、项目骨干、市  
项目工程师、项目团队成员等

**【课程形式】** 理论讲解+小组互动式案例分析+问题讨论

**【授课语言】** 汉语或英语

## **【课程背景】**

本课程以 PMI 项目管理知识体系和微软 Project 管理软件为基础，依托现代项目管理的特点，结合企业项目管理的要求，从项目管理的背景入手，了解和掌握项目的核心原理及 Microsoft Project Professional 在企业项目管理中的应用。

MS Project 是微软公司推出的基于网络的项目管理软件，它的简单实用给管理者提供了很大的帮助，作为一款比较通用的管理软件，MS Project 满足项目管理中所需的大部分功能，很好的与企业项目管理相结合，而且在应用中也可以根据企业的需求实现再开发。

本课程采取项目小组引导式教学。学员在课程结束时将形成一整套规范的方法和文档。这一实战成果甚至可以在今后的工作中直接加以应用！

## **【课程收益】**

- ❖ 改变思维定式，将项目管理作为一种先进的管理哲学和工作理念
- ❖ 迅速形成极具实战性的 MS Project 操作能力
- ❖ 学会建立项目，能够对任务、工期、资源等实现操作和管理
- ❖ 学会估算项目费用，制定质量措施、制定沟通机制和风险应对等
- ❖ 提升项目经理的领导力、影响力与解决问题的实战能力
- ❖ 运用项目管理的沟通工具和软技能来应对工作中的难题

## 【课程大纲】

| 模块               | 内容  |
|------------------|---|
| 引论、<br>项目管理概述    | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 项目的核心要素、项目经理的角色、项目组织环境因素</li><li>❖ 项目六要素（范围/WBS、进度/CPM、成本/EVM、质量、资源与沟通、风险）</li><li>❖ 案例说明</li></ul>   |
| Project<br>规划和创建 | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 制定和编制项目管理计划</li><li>❖ 明确项目计划目标和假设、制约因素</li></ul>  |
| Project<br>任务和工期 | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 设置任务的工期和相关性，任务的链接与拆分</li><li>❖ 工作分解结构和计划评审技术</li></ul>  |
| Project<br>资源管理  | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 项目资源的查看和设置</li><li>❖ 为 Project 中的任务分配资源，资源的过度分配与管理</li></ul>  |
| Project<br>成本管理  | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 项目成本的构成，资源成本和任务成本</li><li>❖ 项目管理中工作分配成本；项目成本的分析</li></ul>   |
| Project<br>综合管理  | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 在 Project 中查看和调整信息</li><li>❖ 对项目任务的日程排定、项目资源的工作分配</li><li>❖ 项目日程排定的控制、设置和修饰个别细小模块</li></ul>   |
| Project<br>优化项目  | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 对项目日程排定分析；对项目工期压缩的分析</li><li>❖ 利用 Project 解决项目资源冲突</li><li>❖ 利用手头信息如何减少项目费用</li></ul>   |
| 项目定制和项<br>目跟踪管理  | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 项目定制：改项目选项，自定义 Gantt 表，自定义 Gantt 图，创建自定义窗体，使用管理器共享项目自定义数据</li><li>❖ 项目跟踪管理：创建比较基准计划，项目跟踪管理，项目进度管理，日程跟踪管理资源跟踪管理成本跟踪管理</li><li>❖ 项目信息导入导出和打印：项目信息导出导入项目信息查询项目报表输出，项目数据打印</li><li>❖ 项目信息图形化与报告</li></ul> |
| 收尾               | <ul style="list-style-type: none"><li>❖ 项目管理知识体系</li><li>❖ MS Project 应用和成果</li></ul>   |