

# 新产品研发成本全面管理与控制

## 🌸 课程背景

---

越来越多的研发管理者面临着如下困惑：

1. 研发的成本包括哪些？如何控制研发的费用？
  2. 如何在设计中构成产品的成本？
  3. 如何构建公共技术平台达到降低产品设计成本的目的？
  4. 研发成本管理的职能部门如何设置？如何考评？与业务部门如何协同？
- ……

## 🌸 培训收益

---

1. 分析业界公司研发成本管理的最佳模式与实践；
2. 了解业务导向的研发管理体系在公司管理体系中的位置；
3. 掌握研发的投资决策机制和研发费用的管理方法；
4. 掌握产品生命周期成本的构成和质量成本要素；
5. 掌握产品设计成本管理的方法，实现在设计中构建产品的成本优势；
6. 掌握通过公共技术平台的建立达到降低产品设计成本的方法；
7. 掌握如何成功在公司内部实施研发成本管理体系优化。

## 🌸 课程内容

---

### 壹、研发成本管理概述

1. 业界公司在研发成本管理中存在的问题
2. 企业的价值链分析
3. 财经管理基础知识
  - \* 资产负债表、损益表、利润分配表和现金流量表
  - \* 产品研发的三维核算体系
  - \* 研发财经管理常用的指标
  - \* 研发人员如何看产品的损益表
4. 业界研发财经与成本管理的最佳实践
5. 演练与问题讨论：我们公司目前的研发与成本管理方面存在哪些问题？

### 贰、研发的投资与开发费用管理

1. 研发投资决策评审
  - \* 产品开发的一般流程
  - \* 研发投资决策的过程
  - \* 研发投资决策的角色及机制
  - \* 研发投资的衡量标准
2. 建立产品的账号：编码
3. 研发年度预算管理
  - \* 研发预算管理的模式、组织和内容
  - \* 研发预算管理的程序、方法和制度

4. 案例分析：研发预算书
5. 研发项目的敏感性分析
6. 研发部门/产品开发费用管理的过程
  - \* 开发费用的要素与构成
  - \* 开发费用预算
  - \* 开发费用核算模式
7. 降低产品开发费用的方法和实践
8. 演练与问题讨论

### 参、产品生命周期成本

1. 产品成本的多种含义
2. 产品生命周期成本的定义
3. 产品生命周期成本的控制原则
  - \* 成本驱动因素
  - \* 成本监控路标
4. 质量成本分析
  - \* 质量成本的概念
  - \* 质量成本与营业成本、利润、销售收入的关系
  - \* 质量成本分析的作用
5. 演练与问题讨论

### 四、产品设计成本管理

1. 产品设计的一般过程
2. 设计成本的概念
  - \* 全流程成本、成本工程师与成本会计师
  - \* 设计成本的管理方法、时间、过程与措施
3. 目标成本法
4. 设计成本的管理方法、时间、过程与措施
5. 降低产品设计成本的方法
  - \* 公共基础模块的建立 (CBB)
  - \* 设计优化
  - \* 物料选型
  - \* 可维护性设计
  - \* 可生产性设计 (可装配性、可加工性、可测试性)
  - \* 老产品的设计优化
6. 建立产品的成本档案
7. 降低设计成本的 QCC 案例分析
8. 演练与问题讨论

### 伍、研发成本全面管理与控制优化成功的关键

1. 研发人员的观念、意识、行为
2. 结构化的产品开发流程
3. CBB 的建立和执行
4. 绩效管理指标的建立、考核和监控执行
5. 高层领导在研发体系优化中的关键作用
6. 演示 HW 公司在管理变革优化中的 N 步曲