

《企业矩阵式管理》 (2014年版)

《企业矩阵式管理》

(课时 1 天)

■ 课程大纲

第一章 矩阵式管理的定义和结构

- 1、什么是矩阵？
- 2、什么是矩阵式管理？
- 3、什么是强矩阵？
- 4、什么是弱矩阵？
- 5、其他组织结构
 - ✓ □ 职能式
 - ✓ □ 项目式
- 6、矩阵式管理模式与其他管理模式的优缺点比较

第二章 实施矩阵式管理所需的条件

- 1、什么样的企业适合矩阵式管理？
- 2、产品线与资源线相分离
- 3、项目经理的个人修炼
- 4、结构化的产品开发流程
- 5、文化：对事负责，而非对人负责
- 6、考核：一个人多个领导，如何考核？
- 7、如何保证项目经理强大的考核建议权

第三章 矩阵式管理的运作流程

- 1、全流程的矩阵式管理模式介绍
- 2、矩阵式管理中的多头领导问题
- 3、矩阵式管理中的沟通问题
- 4、业界成功的矩阵式管理经验介绍
- 5、IPD 流程介绍（选项）
 - ✓ 研讨：如何建立成功的矩阵式管理模式和流程？

第四章 某公司如何实施矩阵式管理变革

- 1、某公司当年面临的问题
- 2、某公司实施矩阵式管理的过程介绍
- 3、某公司矩阵式管理的一系列改革过程介绍
- 4、某公司实施矩阵式管理模式后的效果
 - ✓ 研讨：为什么矩阵式管理模式在某公司得到了落地，并产生了很好的效果？
- 5、充分认识到管理变革带来的阻力

- 6、某公司在矩阵式管理模式的推行过程中存在的问题
- 7、某公司如何一步一步建立规范化的矩阵式管理模式？
- 8、某咨询项目的改革及成果
 - ✓ 案例分析与研讨：如何实施矩阵式管理变革？